

# RELAZIONE SULLA GESTIONE BILANCIO DI ESERCIZIO 2023

Signori Soci,

il Bilancio che viene sottoposto alla Vostra approvazione riepiloga fedelmente la situazione economico finanziaria in cui si trova la Società della Salute Fiorentina Sud Est.

Con la presente relazione intendiamo presentarVi un'analisi equilibrata ed esauriente della situazione della Società della Salute e dell'andamento della gestione nel suo complesso; vale la pena riassumere i passaggi principali visto la mutata compagine assembleare così come costituitasi a seguito delle elezioni amministrative del 2024.

Giova ricordare in premessa, per inserire il bilancio all'interno di un contesto politico istituzionale corretto, che la SdS Fiorentina Sud Est si è ricostituita formalmente con la firma dell'atto costitutivo il 14.1.2021, dopo alcuni anni nei quali a seguito dello scioglimento del precedente Consorzio, i Comuni dell'Ambito avevano aderito alla Convenzione Socio - Sanitaria, così come previsto obbligatoriamente dalla L.R. 40/05, per le attività di integrazione sociosanitaria.

La volontà degli Enti Locali di costituire nuovamente il Consorzio SdS si deve alle novità introdotte nel frattempo dal legislatore nazionale e regionale che hanno cambiato notevolmente il quadro d'insieme delle politiche sanitarie e sociali e gli strumenti per meglio gestirle. Di particolare rilevanza sono le molte modifiche apportate alla L.R. 40/05 già a partire dal 2014, che hanno fatto uscire le SdS toscane da una lunga fase sperimentale, alimentatrice di incertezze anche giuridiche, per inserirle pienamente all'interno della governance regionale. La novità di maggior rilievo rispetto all'impianto precedente consiste nella individuazione delle materie da gestire in forma diretta da parte della SdS, individuazione che la legge ha demandato esplicitamente al Piano Sociale e Sanitario Integrato Regionale 2018 - 2020, così come sotto specificato e gli strumenti organizzativi per attuarle.

L'art. 7 della L.R. 11/2017, al comma 3 prevede l'attivazione della modalità di gestione diretta da parte delle Società della Salute: il PSSIR ne deve specificare "i contenuti minimi i tempi e le modalità". Per gestione diretta si intendono la gestione e l'organizzazione delle attività sociosanitarie e di quelle socioassistenziali (L.R. 40/2005, art. 71 bis, comma 3 lettere c e d). Il PSSIR deve individuare le materie oggetto di organizzazione e gestione da parte della Società della Salute, in attuazione del comma 3 dell'articolo 71 bis della L.R. 40/2007, lettera c) e d) come sotto specificato:

c) organizzazione e gestione delle attività sociosanitarie ad alta integrazione sanitaria e delle altre prestazioni sanitarie a rilevanza sociale di cui all'articolo 3 septies, comma 3 del decreto delegato, individuate dal piano sanitario e sociale integrato regionale;

d) organizzazione e gestione delle attività di assistenza sociale individuate ai sensi degli indirizzi contenuti nel piano sanitario e sociale integrato regionale.

Ambito di applicazione delle Funzioni C e D. Per quanto riguarda la regolazione della Funzione C, le materie individuate sono:

- le attività sociosanitarie e le attività sanitarie a rilevanza sociale di tipo residenziale, semiresidenziale, domiciliare dei settori Anziani e Disabili, nonché le attività amministrative e professionali dei relativi percorsi di accesso, valutazione multidimensionale e progettazione personalizzata;
- le attività sanitarie a rilevanza sociale, dei settori Materno - Infantile, Salute Mentale, Dipendenze patologiche di tipo residenziale, semiresidenziale, domiciliare, nonché quelle inerenti prestazioni per il sostegno psicologico e socioeducativo, quelle inerenti prestazioni di mediazione interculturale e quelle inerenti prestazioni per il sostegno lavorativo.

Per quanto riguarda la regolazione della Funzione D, le materie individuate sono:

- l'intero complesso delle attività di assistenza sociale individuate dal nomenclatore regionale;
- le attività di assistenza sociale riferite alle azioni relative al sistema REI e RDC, al sistema SPRAR e al sistema CAS.

Il PSSIR 2018-2020 ha inoltre specificato che il contenuto minimo per la gestione diretta da parte della SdS è costituito:

- per quanto riguarda i contenuti minimi riferiti alla Funzione C, le materie individuate sono: le attività sociosanitarie e le attività sanitarie a rilevanza sociale di tipo residenziale, semiresidenziale, domiciliare dei settori Anziani e Disabili; nonché le attività amministrative e professionali dei relativi percorsi di accesso, valutazione multidimensionale e progettazione personalizzata;
- per quanto riguarda i contenuti minimi riferiti alla Funzione D, le materie individuate sono: l'intero complesso delle attività di assistenza sociale individuate dal nomenclatore regionale.
- Avvalendosi di queste previsioni, l'Assemblea dei Soci della SdS Fiorentina Sud Est ha deciso di gestire in forma diretta i contenuti minimi riferiti alla funzione C e D.

L'attività della Società della Salute nel corso dell'anno 2023 si è caratterizzata quindi nel senso delineato dalla sua costituzione orientando l'organizzazione interna al fine di gestire al meglio il passaggio alla gestione diretta delle attività sociosanitarie sopra elencate (tra cui a titolo esemplificativo il Fondo Non Autosufficienza) e socioassistenziali (sempre a titolo esemplificativo, tutte le attività sociali sovra comunali gestite fino a questo momento dalla convenzione sociosanitaria su base Comune capofila), anche in relazione alle risorse finalizzate provenienti da Stato, Regione e Unione Europea (gestione ad esempio del progetto FSE). La gestione amministrativa di back office si svolge in forma completamente unitaria con economie di scala rilevate nel corso della gestione. È tutt'ora in corso inoltre l'attività di aggiornamento degli atti regolamentari e la strutturazione dell'Ente sulla base dell'organigramma.

### 1. SITUAZIONE AZIENDALE

L'esercizio chiuso al 31/12/2023 evidenzia un risultato economico in pareggio. Per offrirvi una chiara visione di tale risultato e della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'ente possiamo ad illustrarvi quanto segue seguendo lo schema di bilancio previsto dal Decreto Interministeriale 20/03/2013:

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO		Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
A)	IMMOBILIZZAZIONI	- €	9.625,00 €	- 9.625,00 €	-100,0%
B)	ATTIVO CIRCOLANTE	19.466.371,43 €	5.645.943,00 €	13.820.428,43 €	244,8%
I	Rimanenze	- €	- €	- €	-
II	Crediti	7.224.549,62 €	1.353.431,00 €	5.871.118,62 €	433,8%
III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	- €	- €	- €	-
IV	Disponibilità liquide	12.241.821,81 €	4.292.512,00 €	7.949.309,81 €	185,2%
C)	RATEI E RISCONTI ATTIVI				
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>19.466.371,43 €</b>	<b>5.655.568,00 €</b>	<b>13.810.803,43 €</b>	<b>244,2%</b>
PASSIVO		Anno 2023	Anno 2022	VARIAZIONE 2023/2022	
A)	PATRIMONIO NETTO	150.004,82 €	159.630,00 €	- 9.625,18 €	-6,0%
I	Fondo di dotazione	150.000,00 €	150.000,00 €	- €	0,0%
II	Finanziamenti per investimenti	- €	9.625,00 €	- 9.625,00 €	-100,0%
III	Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	- €	- €	- €	-
IV	Altre riserve	- €	- €	- €	-
V	Contributi per ripiano perdite	- €	- €	- €	-
VI	Utili (perdite) portati a nuovo	4,82 €	5,00 €	- 0,18 €	-3,6%
VII	Utile (perdita) dell'esercizio	- €	- €	- €	-
B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI	13.060.072,22 €	5.175.862,00 €	7.884.210,22 €	152,3%
C)	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	- €	- €	- €	-
D)	DEBITI (ENTRO 12 MESI)	6.256.294,39 €	320.076,00 €	5.936.218,39 €	1854,6%
E)	RATEI E RISCONTI PASSIVI	- €	- €	- €	-
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>19.466.371,43 €</b>	<b>5.655.568,00 €</b>	<b>13.810.803,43 €</b>	<b>244,2%</b>

La rielaborazione dello Stato patrimoniale secondo criteri finanziari consente di effettuare un primo confronto tra gli impieghi e le fonti di finanziamento, in modo da verificare se la struttura patrimoniale è armonica ed equilibrata.

### ANALISI DELLA STRUTTURA PATRIMONIALE - ESERCIZIO CORRENTE

A - COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI	
* IMMOBILIZZAZIONI/TOTALE ATTIVO	0,0%
* ATTIVO CIRCOLANTE/TOTALE ATTIVO	100,0%
B - COMPOSIZIONE DELLE FONDI	
* DEBITI A BREVE TERMINE/TOTALE PASSIVO	32,1%
* DEBITI A MEDIO - LUNGO TERMINE/TOTALE PASSIVO	0,0%
* PATRIMONIO NETTO/TOTALE PASSIVO	0,8%

Dalla situazione sopra riportata si nota che le relazioni da rispettare relativamente ad un attivo corrente maggiore dei debiti a breve scadenza e ad un attivo immobilizzato minore del capitale permanente (dato dal patrimonio netto più i debiti a media e lunga scadenza) sono rispettate.

In particolare, la situazione degli impieghi si caratterizza per l'assoluta prevalenza del peso dell'attivo circolante (100%), a testimonianza della assoluta elasticità della struttura. Dal lato delle fonti si riscontra la prevalenza dei mezzi di terzi – costituiti esclusivamente da debiti a breve – rispetto ai mezzi propri.

Più che positivi gli indici di copertura delle immobilizzazioni.

Gli indici di liquidità corrente e immediata (rapporto tra disponibilità liquide e debiti a breve termine) sono ampiamente superiori a 1 (1,95), indice di un ottimo stato di salute del Consorzio.

Positivi il capitale circolante netto ed il margine di tesoreria.

L'ente gestisce una quantità rilevante di finanziamenti vincolati con specifica destinazione. Tali finanziamenti vengono solitamente erogati con somme di anticipo parziali, che vanno a coprire dal 10% al 30% del finanziamento totale. Essendo comunque finanziamenti di natura pubblica, l'utilizzo delle disponibilità di cassa permettono all'Ente di gestire in sicurezza la pianificazione e la programmazione di zona.

## 2. ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nell'anno 2023 la Società della Salute Fiorentina Sud Est ha proseguito la gestione del Fondo regionale per la Non Autosufficienza, delle risorse destinate al Progetto regionale "Vita Indipendente", al Progetto Inps Gestione Ex Inpdap Home Care Premium rivolto alla non autosufficienza (parte di previdenza pubblica) e ai seguenti progetti legati alla gestione del Fondo Nazionale Politiche Sociali integrato dal Fondo Regionale di Assistenza Sociale: Dimissioni protette, Supervisione Assistenti Sociali, VAI Housing e VAI Lavoro (capofila Unione dei Comuni del Chianti Fiorentino), Ragazzi DOC (capofila Comune di Reggello), Progetto Migranti (capofila Comune di Pontassieve), Minori Psichiatria, SERD contributi, ARTEMISIA sportelli anti violenza (capofila Unione dei Comuni del Chianti Fiorentino), Sportelli Punto Insieme, Mamma serena/segreta, Progetto Nosotras, erogazione alle famiglie voucher per la frequenza a centri estivi di minori con disabilità. Oltre a tali fondi, la Società della Salute Fiorentina Sud Est gestisce le risorse derivanti dal Fondo solidarietà interistituzionale, quelle destinate al progetto anti violenza Rete di Nicoletta, i contributi relativi a Vita Indipendente e Dopo di Noi, del progetto Disabilità Gravissime, i progetti Care Giver e In AUT ed ha consolidato la gestione dei fondi finanziati dall'Unione Europea, Fondo Povertà (fonte di finanziamento ministeriale), il progetto "SACSE BIS" ed il progetto "TUTTI APPROPRIATAMENTE A CASA" finanziato dal Fondo Sociale Europeo nell'ambito dell'avviso "Sostegno ai servizi di cura domiciliare – bis", il fondo PRINS - PON Inclusion le cui risorse sono destinate al finanziamento delle attività del progetto Servizio Emergenza Urgenza Sociale (SEUS). La Società della Salute Fiorentina Sud Est sta inoltre gestendo il Fondo ministeriale per l'inclusione delle persone con il disturbo dello spettro autistico, portando avanti iniziative quali il Progetto IN SPORT e l'erogazione di voucher per la frequenza di centri estivi direttamente alle famiglie interessate.

A queste fonti di finanziamento si sono aggiunti i progetti legati alla Missione 5 del PNRR, su diverse linee di intervento:

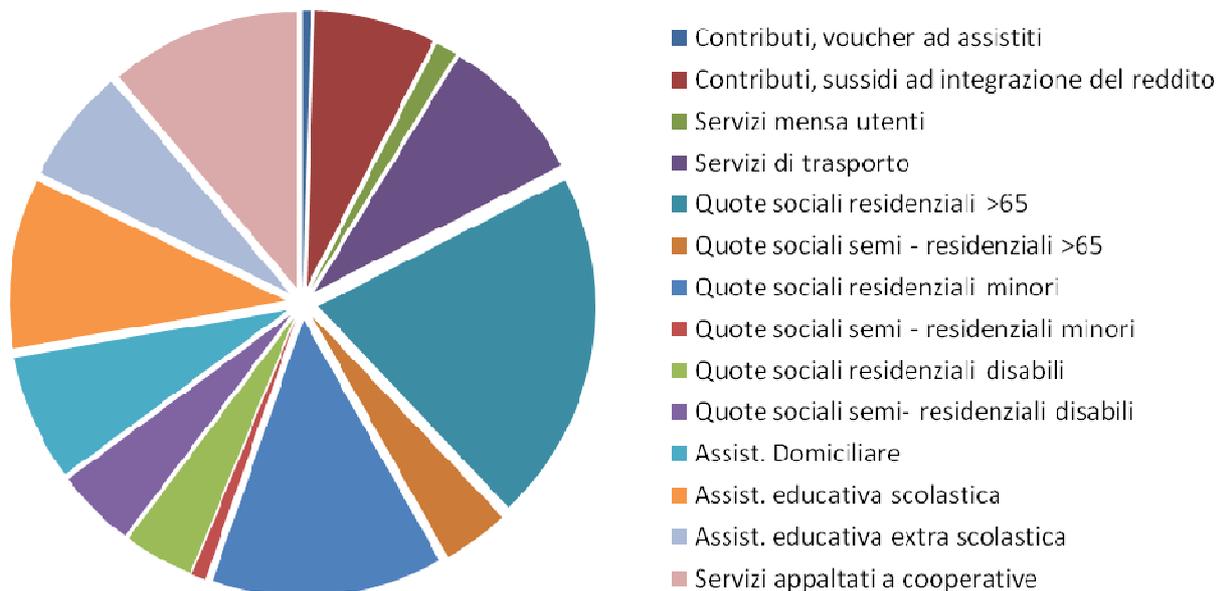
- sulla linea 1.1.1 - Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini, le cui risorse saranno dedicate all'implementazione del progetto P.I.P.P.I.;
- sulla linea 1.2 – Percorsi di autonomia per persone con disabilità, che prevede tre interventi di ristrutturazione di appartamenti e di servizi nell'ambito del progetto "Dopo di noi", gestito in collaborazione con la Fondazione Nuovi Giorni, in quattro località nei comuni di San Casciano in Val di Pesa, Bagno a Ripoli, Pontassieve e Fiesole. -Inizialmente erano previsti due interventi: il terzo è stato conseguito in base a nuove disponibilità ottenute da rimessa in circolo di bandi non assegnati;
- sulle linee 1.1.2 - Autonomia degli anziani non autosufficienti;
- sulla linea 1.1.3 - Rafforzamento dei servizi sociali a favore della domiciliarità, grazie alle quali sono previsti interventi di sostegno alle persone mediante assistenza sociale e ristrutturazione di appartamenti dedicati, nel ruolo di capofila e in collaborazione con la SDS Mugello.

Per quanto concerne la gestione del Fondo Non Autosufficienza, erogato annualmente da Regione Toscana, durante il 2023 è stato destinato soprattutto al finanziamento di attività di assistenza domiciliare: l'intervento domiciliare rappresenta infatti da sempre un obiettivo delle politiche socio sanitarie regionali e locali, e la SDS mantiene questo orientamento nell'impiego delle proprie risorse. Nel corso dell'annualità, la SDS ha anche dedicato per contributi relativi alla Vita Indipendente e alle Gravissime disabilità più di 3 mln di Euro.



Per quanto concerne la spesa destinata dai Comuni consorziati dopo il passaggio alla Gestione Diretta – che si ricorda essere avvenuto il 1° luglio 2023 – questa è stata in misura maggiore rivolta alla copertura delle quote sociali degli inserimenti degli anziani in strutture residenziali, delle quote sociali per l'inserimento di minori in strutture residenziali e di servizi appaltati a cooperative. Si deve comunque considerare che tali dati riguardano il complesso dei Comuni consorziati, e non tengono conto delle profonde differenze tra i singoli Comuni.

### Spesa sociale 2023 Comuni consorziati



La gestione della tenuta della contabilità avviene in avalimento con la Ragioneria di AUSL Toscana Centro. Non è stata svolta attività di fatturazione attiva in quanto gli unici ricavi da utenza sono compartecipazioni ai servizi (es. servizio di assistenza domiciliare, frequenza ai centri diurni). La contabilizzazione di costi e ricavi, oltre che nei conti economici e patrimoniali, avviene anche per progetti con assegnazione di budget di spesa. Per i progetti finanziati viene prodotta specifica rendicontazione secondo le regole previste dai progetti stessi.

Sono regolarmente tenuti la gestione degli atti amministrativi (determinazioni e deliberazioni), la revisione annuale delle ISEE presentate per la compartecipazione ai servizi - in particolare per inserimenti in struttura, l'attività di controllo a campione sulle dichiarazioni presentate dai cittadini, la gestione dei contributi per indigenza e delle sessioni di valutazione condotte dagli assistenti sociali, la gestione del Fondo per la Non Autosufficienza dalla gestione delle sedute di UVM (Unità di Valutazione Multidimensionale), dalla sottoscrizione del progetto personalizzato di aiuto fino alla corresponsione del beneficio economico, la gestione amministrativa del Progetto Vita Indipendente e del Progetto Home Care Premium. Alla gestione di tali progetti, così come alla gestione dei progetti realizzati grazie a finanziamenti regionali, ministeriali e europei è legata una cospicua attività di rendicontazione, che interroga fortemente la modalità organizzativa dell'Ente visto che sempre più i livelli istituzionali si orientano alla presentazione di progetti finalizzati con forte carico rendicontatorio. Oltre a tali attività si provvede, in continuità con le annualità precedenti, agli aggiornamenti previsti dalla normativa in materia di prevenzione della corruzione, monitoraggio della prevalenza, aggiornamento dei procedimenti amministrativi secondo quanto previsto dalla L. 190/2012 e dal D. Lgs. N. 33/2013.

Si provvede periodicamente, inoltre, alla pubblicazione degli adempimenti richiesti dall'ANAC in materia di contrattualistica pubblica e gestione delle gare di appalto nonché agli adempimenti sulla piattaforma per la certificazione dei crediti, oltre alla necessaria pubblicazione degli atti sul Sito

Web istituzionale per aderire agli obblighi di trasparenza e di diffusione delle notizie sull'attività del Consorzio, perseguendo una sempre maggiore responsabilità e riconoscibilità delle attività.

### 3. INVESTIMENTI

Gli investimenti effettuati dalla Società della Salute Fiorentina Sud Est dalla sua nascita sono di modesta entità e si confermano tali per l'annualità 2023. La Società della Salute Fiorentina Sud Est non ha immobili di proprietà.

### 4. INFORMAZIONI SU AMBIENTE E PERSONALE

In ossequio a quanto disposto dall'art. 2428 co. 2 c.c., Vi precisiamo quanto segue.

La Società della Salute Fiorentina Sud Est è consapevole del ruolo fondamentale che ogni azienda svolge rispetto all'ambiente e allo sviluppo socioeconomico delle comunità in cui è presente. La Società della Salute svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di ambiente e di igiene sul posto di lavoro.

Per quanto riguarda le politiche del personale, ad integrazione di quanto riferito nella Nota Integrativa, si precisa quanto segue. Il personale in dotazione del Consorzio, assunto direttamente nel corso del 2023 è composto da unità amministrative; nel corso del 2023 a seguito del passaggio alla gestione diretta delle funzioni sociali dei Comuni soci è stata prevista l'assegnazione funzionale di personale dipendente dei Comuni, senza che questo abbia comportato utilizzo di risorse economiche a parte di SDS. Tale personale è composto da assistenti sociali e personale amministrativo.

Da sottolineare che a seguito di selezione pubblica, il Dirigente amministrativo ha preso servizio il 1° gennaio 2023 con l'obiettivo di assolvere alle attività proprie della struttura, alle funzioni direzionali e ai doveri connessi all'incarico conferito, a conseguire gli obiettivi affidati dalla Direzione dell'Ente quali la gestione amministrativa delle attività connesse alla tenuta e predisposizione del bilancio di previsione, annuale, pluriennale e di tutte le attività relative, gli adempimenti relativi allo svolgimento delle attività dell'Ente nei confronti delle Autorità preposte al controllo amministrativo e contabile ed in materia di trasparenza amministrativa, la tenuta dei rapporti con i soci del Consorzio relativamente alle materie di competenza, anche in vista del passaggio alla gestione diretta delle materie sociosanitarie e socioassistenziali previste dal PSSIR vigente, la gestione delle procedure amministrative relative ad affidamenti e appalti sopra e sotto soglia, nonché la gestione degli adempimenti relativi alla normativa sulla privacy (GDPR 679/2016).

Si ricorda che le funzioni svolte dal Direttore della Società della Salute Fiorentina Sud Est per il 2023 sono ripartite per il 50% presso il consorzio SdS e per il 50% per la AUSL Toscana Centro in qualità di Direttore di Zona Distretto, fino al passaggio alla gestione diretta. Dal 1° luglio 2023 infatti, attuando le funzioni regolate all'art. 71 bis, comma 3, lettere c-d in forma diretta, l'Azienda USL sostiene il 50% dei costi complessivi del Direttore della Società della Salute per le funzioni che questa figura esercita come responsabile della zona-distretto; il 25% è sostenuto dai Comuni per le funzioni che il Direttore SdS esercita come responsabile dei servizi sociali; il restante 25% rimane a carico dei soci della SdS, che contribuiscono a tale spesa nella misura di 1/3 da parte della Azienda USL e di 2/3 da parte dei Comuni. La ripartizione tra i Comuni avviene secondo i criteri stabiliti dai singoli Statuti SdS per determinare le quote di partecipazione dei Comuni

all'ente. Pertanto, il compenso del direttore SdS dal 1° luglio 2023 è stato così quantificato: il 58,33% a carico dell'Azienda USL ed il 41,67% a carico dei Comuni consorziati.

La Società della Salute Fiorentina Sud Est nel corso del 2023 ha infine previsto il conferimento di una posizione organizzativa a tempo determinato (Assistente Sociale già individuato tramite procedura di selezione) come "Responsabile Professionale per la Programmazione di zona", con incarico di durata pari a un anno (1/2/2023 – 31/1/2024). L'incarico riguarda il coordinamento del Servizio Sociale Professionale territoriale per tutta la zona Fiorentina Sud Est, pertanto la S.d.S. si è fatta carico dell'indennità di Posizione Organizzativa.

Le politiche di formazione del personale hanno previsto la frequenza di corsi specifici inerenti la fruizione del sistema gestionale di contabilità OLIAMM CEPAS.

Per quanto attiene alla sicurezza e alla salute sul lavoro non sono da rilevare, finora, situazioni di gravi infortuni sul lavoro o altre situazioni rilevanti sulla salute dei dipendenti.

### **5. ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO**

Ai sensi dell'articolo 2428, 2° comma n. 1, si dà atto che non è stata effettuata alcuna spesa a tale titolo.

### **6. RAPPORTI CON GLI ENTI CONSORZIATI**

I rapporti con gli enti consorziati sono buoni. Alla chiusura dell'esercizio sono vigenti specifici accordi e convenzioni che regolamentano la collaborazione tra gli enti. I Comuni/Unione dei Comuni nonché AUSL Toscana centro sono tenuti a versare le quote a scadenze contrattualmente definite. Le quote sono stabilite nell'atto costitutivo della Società della Salute Fiorentina Sud Est, in base alle dimensioni degli Enti Locali consorziati e in ragione del 33% da parte dell'AUSL Toscana Centro.

### **7. PREVISIONI ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Si prevede di proseguire la gestione delle attività in continuità conformemente al progetto di gestione diretta. In particolare, si prevede di consolidare l'assetto organizzativo unitario attuato dal 14.1.2021 per quanto riguarda la gestione amministrativa e sociale. Per l'anno 2024 si prevede, inoltre, un impegno sempre più forte dell'ente nella gestione dei progetti finanziati: oltre ai progetti regionali l'ente sarà impegnato nella gestione di fondi nazionali legati al PNRR nei quali prende già parte attiva.

Con il passaggio alla gestione diretta, nel corso del 2023 la Società della Salute Fiorentina Sud Est ha gestito le risorse destinate ai centri di socializzazione di Unione dei Comuni del Chianti Fiorentino, Impruneta, Figline e Incisa Valdarno, Reggello e Rignano sull'Arno, attualmente in gestione ad AUSL Toscana Centro.

### **8. ATTIVITÀ E RISORSE GESTITE TRAMITE TERZI**

Nel corso del 2023, sulla base della DGRT n. 1314/2022 - Linee di indirizzo regolamenti di organizzazione delle SdS e schema - tipo avvalimento, la Società della Salute Fiorentina Sud Est ha proseguito la collaborazione in avvalimento con la Ragioneria AUSL Toscana Centro per quanto riguarda la tenuta della contabilità e con ESTAR per quanto concerne la gestione giuridica

ed economica del personale. Resta inoltre invariato il rapporto regolato mediante convenzione con l'istituto di credito Intesa San Paolo per lo svolgimento delle funzioni di tesoreria.

### **9. STRUMENTI FINANZIARI**

Ai sensi dell'articolo 2428, 2° comma n. 6-bis, del codice civile, si dà atto che la Società della Salute Fiorentina Sud Est non ha usato strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

### **10. SEDI SECONDARIE**

Ai sensi dell'articolo 2428, 4° comma, del codice civile, si dà atto che la Società della Salute Fiorentina Sud Est ha sede legale in piazza Vittoria, 1 Bagno a Ripoli (FI) e la sede operativa in Via dell'Antella, 58 Bagno a Ripoli (FI).

### **11. PRIVACY INFORMATICA**

È obiettivo della Società della Salute Fiorentina Sud Est il miglioramento degli standard di sicurezza del trattamento dei dati personali, sia cartacei che informatici, in ottemperanza alle disposizioni di settore. Costituisce obiettivo dell'anno 2024 il consolidamento di procedure mirate sul rispetto della privacy.

### **12. SISTEMA DI GESTIONE DELLA QUALITÀ**

La Società della Salute Fiorentina Sud Est non ha ancora avviato un sistema di certificazione della qualità.

### **13. RISULTATO DELL'ESERCIZIO**

L'esercizio 2023 si chiude in pareggio.

Nell'invitarvi ad approvare il bilancio, restiamo a disposizione per fornire in assemblea i chiarimenti e le informazioni che si rendessero necessarie.

Bagno a Ripoli, 06/09/2024

Il Direttore  
Dr. Simone Naldoni