

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## BILANCIO DI PREVISIONE 2023

Signori Soci,

il Bilancio Preventivo 2024 rappresenta il primo documento completo sulle attività della Società della Salute Fiorentina Sud Est, dato che anche la gestione diretta della materia socio assistenziale comunale è ormai attiva dal 1 luglio del 2023. Si spiega in questo modo anche e soprattutto l'aumento del valore della produzione, che praticamente raddoppia arrivando a sfiorare i 25 milioni di Euro. Si tratta quindi di volumi di attività ragguardevoli, raggiunti grazie al costante e fattivo impegno degli Enti Associati e del grande lavoro degli uffici della SdS.

Il documento che presentiamo per la vostra discussione rappresenta quindi l'ultimo di tre passaggi che hanno visto impegnato il nostro Consorzio dal suo esordio ad oggi, mostrando un costante e programmato aumento delle attività. Sarà compito nostro dare continuità a questa progressione, che se non potrà necessariamente tenere i ritmi dell'avvio, dovrà comunque mantenere alta la capacità di intervento del nostro Consorzio sui territori a favore della nostra comunità.

### 1. ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nell'anno 2024 la Società della Salute Fiorentina Sud Est con riferimento alle attività socio-sanitarie intende proseguire la gestione del Fondo regionale per la Non Autosufficienza, nell'ambito del quale si inquadrano anche le risorse destinate al Progetto regionale "Vita Indipendente", al progetto Disabilità Gravissime, ai progetti Care Giver e In AUT, nonché al Progetto Inps Gestione (Ex Inpdap) Home Care Premium rivolto alla non autosufficienza (parte di previdenza pubblica). Rientrano invece tra le nuove attività in ambito socio sanitario: il progetto Pronto Badante, precedentemente gestito a livello regionale, il progetto per la gestione del trasporto sanitario per persone fragili.

Con riferimento alle attività socio-assistenziali il Consorzio intende dare prosecuzione alle progettualità zonali, in continuità con le annualità precedenti, a valere sulle risorse assegnate sul Fondo Nazionale Politiche Sociali integrato dal Fondo Regionale di Assistenza Sociale, ed in particolare: Dimissioni protette, Supervisione Assistenti Sociali, VAI Housing e VAI Lavoro, Ragazzi DOC (Educativa di strada), Progetto Migranti, Minori Psichiatria, SERD contributi, Sportelli Punto Insieme, Mamma serena/segreta, nonché la gestione delle risorse derivanti dal Fondo solidarietà interistituzionale, Sportelli anti violenza ed interventi di contrasto alla violenza di genere, ed è parte del programma "Rete di Nicoletta" in collaborazione con altre Società della Salute afferenti all'Azienda Usl Toscana Centro.

Con particolare riferimento all'area della disabilità, la Società della Salute gestisce le risorse a valere sui finanziamenti "Dopo di Noi" (L. 112/2016) per la realizzazione di attività finalizzate all'acquisizione di sempre maggiore autonomia, in stretta collaborazione con la Fondazione Nuovi Giorni.

Il Consorzio si avvale inoltre di fondi finanziati dall'Unione Europea per la realizzazione di progetti di impatto immediato sui cittadini, come il progetto zonale T.A.A.C. di sostegno all'assistenza socio-sanitaria domiciliare a valere sul Fondo europeo di Sviluppo e Coesione, o il fondo PRINS - PON Inclusion e le cui risorse sono destinate in parte al finanziamento delle attività del progetto di Pronto Intervento Sociale (ex Servizio Emergenza Urgenza Sociale - SEUS) ed in parte a progetti di housing sociale.

Inoltre, la Società della Salute Fiorentina Sud Est intende dare prosecuzione alle attività di inclusione sociale mediante l'utilizzo delle risorse a valere su Fondo Povertà (fonte di finanziamento ministeriale) tramite l'acquisizione di servizi mirati alla realizzazione di corsi di formazione, presa in carico, reinserimento lavorativo rivolto a persone fragili ed altri interventi di contrasto alla povertà.

Alle fonti di finanziamento sopra descritte si aggiungono i progetti legati alla Missione 5 – sottocomponente 2 del PNRR “Inclusione e Coesione”, su diverse linee di intervento:

- sulla linea 1.1.1 - Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini, le cui risorse saranno dedicate all'implementazione del programma ministeriale di prevenzione dell'istituzionalizzazione “P.I.P.P.I.”;
- sulla linea 1.2 – Percorsi di autonomia per persone con disabilità, che prevede tre interventi di ristrutturazione di appartamenti e di servizi nell'ambito del progetto “Dopo di Noi”, gestito in collaborazione con la Fondazione Nuovi Giorni, in quattro località nei comuni di San Casciano in Val di Pesa, Bagno a Ripoli, Pontassieve e Fiesole;
- sulle linee 1.1.2 - Autonomia degli anziani non autosufficienti e 1.1.3 - Rafforzamento dei servizi sociali a favore della domiciliarità, grazie alle quali sono previsti interventi di sostegno alle persone mediante assistenza sociale e ristrutturazione di appartamenti dedicati.

A tutti i progetti finanziati e sopra descritti è legata una cospicua attività di rendicontazione, che interroga fortemente la modalità organizzativa dell'Ente visto che sempre più i livelli istituzionali si orientano alla presentazione di progetti finalizzati con modalità di rendicontazione sempre più complesse ed articolate. Oltre a tali attività si provvede, in continuità con le annualità precedenti, agli aggiornamenti previsti dalla normativa in materia di prevenzione della corruzione, monitoraggio della prevalenza, aggiornamento dei procedimenti amministrativi secondo quanto previsto dalla L. 190/2012 e dal D. Lgs. N. 33/2013.

Si provvede, inoltre, alla pubblicazione degli adempimenti richiesti dall'ANAC in materia di contrattualistica pubblica e gestione delle gare di appalto nonché agli adempimenti sulla piattaforma per la certificazione dei crediti, oltre alla necessaria pubblicazione degli atti sul Sito Web istituzionale per aderire agli obblighi di trasparenza e di diffusione delle notizie sull'attività del Consorzio, perseguendo una sempre maggiore responsabilità e riconoscibilità delle attività.

Sono regolarmente tenuti la gestione degli atti amministrativi, la revisione annuale delle ISEE presentate per la compartecipazione ai servizi - in particolare per inserimenti in struttura, l'attività di controllo a campione sulle dichiarazioni presentate dai cittadini, la gestione dei contributi per indigenza e delle sessioni di valutazione condotte dagli assistenti sociali, la gestione del Fondo per

la Non Autosufficienza dalla gestione delle sedute di UVM (Unità di Valutazione Multidimensionale), dalla sottoscrizione del progetto personalizzato di aiuto fino alla corresponsione del beneficio economico.

La tenuta della contabilità è realizzata in outsourcing dalla Ragioneria dell'Azienda USL Toscana Centro. La contabilizzazione di costi e ricavi, oltre che nei conti economici e patrimoniali, avviene anche per progetti con assegnazione di budget di spesa.

### **2. INVESTIMENTI**

Gli investimenti effettuati dalla Società della Salute Fiorentina Sud Est dalla sua nascita sono di modesta entità e si confermano tali per l'annualità 2024. L'acquisto dei software di gestione informatica, investimento oggetto di ammortamento al 20%, sarà effettuato con le risorse economiche appositamente destinate.

### **3. INFORMAZIONI SU AMBIENTE E PERSONALE**

In ossequio a quanto disposto dall'art. 2428 co. 2 c.c., Vi precisiamo quanto segue.

La Società della Salute Fiorentina Sud Est è consapevole del ruolo fondamentale che ogni azienda svolge rispetto all'ambiente e allo sviluppo socioeconomico delle comunità in cui è presente. La Società della Salute svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di ambiente e di igiene sul posto di lavoro.

A proposito di personale occorre specificare che nel corso del 2024 la SdS assumerà un assistente amministrativo cat. C, a tempo determinato per tre anni a valere sul Progetto Pronto Badante, nonché tre Assistenti Sociali cat. D a valere sul Fondo Nazionale non Autosufficienza, a tempo indeterminato. Le suddette assunzioni non avranno effetto sul bilancio della Società della Salute, né sulle spese di personale degli Enti Soci.

E' previsto inoltre l'utilizzo di personale a somministrazione per supportare la gestione delle progettualità a valere su finanziamenti PNRR.

La Società della Salute Fiorentina Sud Est ha infine previsto per l'anno 2024 il conferimento di due Incarichi di Elevata Qualificazione a tempo determinato (un incarico già attivo per il quale si prevede la conferma), come "Responsabile per il Coordinamento del Servizio Professionale degli Enti Locali soci" e come "Responsabile Professionale per la Programmazione di zona", con incarico di durata annuale.

Le politiche di formazione del personale prevedranno la frequenza di corsi specifici inerenti le più recenti novità normative in materia di appalti, procedimenti amministrativi, obblighi di pubblicazione, privacy ecc., nonché riguardanti la fruizione del sistema gestionale di contabilità OLIAMM CEPAS.

#### **4. ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO**

Ai sensi dell'articolo 2428, 2° comma n. 1, si dà atto che non è stata effettuata alcuna spesa a tale titolo.

#### **5. RAPPORTI CON GLI ENTI CONSORZIATI**

I rapporti con gli enti consorziati sono buoni. Alla chiusura dell'esercizio sono vigenti specifici accordi e convenzioni che regolamentano la collaborazione tra gli enti. I Comuni/Unione dei Comuni nonché AUSL Toscana centro sono tenuti a versare le quote a scadenze contrattualmente definite. Le quote sono stabilite nell'atto costitutivo della Società della Salute Fiorentina Sud Est, in base alle dimensioni degli Enti Locali consorziati e in ragione del 33% da parte dell'AUSL Toscana Centro.

#### **6. PREVISIONI ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Si prevede di proseguire la gestione delle attività in continuità conformemente al progetto di gestione diretta. In particolare, si prevede di consolidare l'assetto organizzativo unitario attuato dal 14.1.2021 per quanto riguarda la gestione amministrativa e sociale. Per l'anno 2024 si prevede, inoltre, un impegno sempre più forte dell'ente nella gestione dei progetti finanziati: oltre ai progetti regionali l'ente sarà impegnato nella gestione di fondi nazionali legati al PNRR nei quali prende già parte attiva.

#### **7. ATTIVITA' E RISORSE GESTITE TRAMITE TERZI**

Nel corso del 2024, sulla base della DGRT n. 1314/2022 "Linee di indirizzo regolamenti di organizzazione delle SdS e schema-tipo avvalimento", la Società della Salute Fiorentina Sud Est continuerà la collaborazione in outsourcing con la Ragioneria AUSL Toscana Centro per quanto riguarda la tenuta della contabilità, inoltre è in itinere il percorso che porterà la gestione giuridica del personale presso la competente struttura dell'AUSL Toscana Centro, avendo ESTAR dichiarata la non competenza in materia. Inoltre proseguirà il rapporto regolato mediante convenzione con l'istituto di credito Intesa San Paolo per lo svolgimento delle funzioni di tesoreria.

#### **8. STRUMENTI FINANZIARI**

Ai sensi dell'articolo 2428, 2° comma n. 6-bis, del codice civile, si dà atto che la Società della Salute Fiorentina Sud Est non ha usato strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

#### **9. SEDI SECONDARIE**

Ai sensi dell'articolo 2428, 4° comma, del codice civile, si dà atto che la Società della Salute Fiorentina Sud Est ha sede legale in piazza Vittoria, 1 Bagno a Ripoli (FI) e la sede operativa in Via dell'Antella, 58 Bagno a Ripoli (FI).

## 10. PRIVACY INFORMATICA

È obiettivo della Società della Salute Fiorentina Sud Est il miglioramento degli standard di sicurezza del trattamento dei dati personali, sia cartacei che informatici, in ottemperanza alle disposizioni di settore. Costituisce obiettivo dell'anno 2024 il consolidamento di procedure mirate sul rispetto della privacy.

Bagno a Ripoli, 13/12/2023

Il Direttore

Dr. Simone Naldoni

DIRETTORE  
SOCIETÀ DELLA SALUTE  
ZONA FIORENTINA SUD-EST  
DR. SIMONE NALDONI

