

RELAZIONE SULLA GESTIONE

BILANCIO DI ESERCIZIO 2024

Signori Soci,

il Bilancio che viene sottoposto alla Vostra approvazione riepiloga fedelmente la situazione economico finanziaria in cui si trova la Società della Salute Fiorentina Sud Est.

Con la presente relazione intendiamo presentarvi un'analisi equilibrata ed esauriente della situazione della Società della Salute e dell'andamento della gestione nel suo complesso.

Giova ricordare in premessa, per inserire il bilancio all'interno di un contesto politico istituzionale corretto, che la SdS Fiorentina Sud Est si è ricostituita formalmente con la firma dell'atto costitutivo il 14.1.2021, dopo alcuni anni nei quali a seguito dello scioglimento del precedente Consorzio, i Comuni dell'Ambito avevano aderito alla Convenzione Socio - Sanitaria, così come previsto obbligatoriamente dalla L.R. 40/05, per le attività di integrazione sociosanitaria.

La volontà degli Enti Locali di costituire nuovamente il Consorzio SdS si deve alle novità introdotte nel frattempo dal legislatore nazionale e regionale che hanno cambiato notevolmente il quadro d'insieme delle politiche sanitarie e sociali e gli strumenti per meglio gestirle. Di particolare rilevanza sono le molte modifiche apportate alla L.R. 40/05 già a partire dal 2014, che hanno fatto uscire le SdS toscane da una lunga fase sperimentale, alimentatrice di incertezze anche giuridiche, per inserirle pienamente all'interno della governance regionale. La novità di maggior rilievo rispetto all'impianto precedente consiste nella individuazione delle materie da gestire in forma diretta da parte della SdS, individuazione che la legge ha demandato esplicitamente al Piano Sociale e Sanitario Integrato Regionale 2018 - 2020, così come sotto specificato e gli strumenti organizzativi per attuarle.

L'art. 7 della L.R. 11/2017, al comma 3 prevede l'attivazione della modalità di gestione diretta da parte delle Società della Salute.

Le materie oggetto della gestione diretta da parte della SdS, sulla base di quanto stabilito dall'art. 71 bis, comma 3, lettere c) e d) della L.R.T.t. n. 40/2005 ss.mm.ii. e del PSSIR vigente, sono riferiti ai seguenti ambiti:

- lett c) organizzazione e gestione delle ATTIVITA' SOCIO-SANITARIE AD ALTA INTEGRAZIONE e delle altre PRESTAZIONI SANITARIE A RILEVANZA SOCIALE ex art. 3, comma 3, decreto delegato;
- lett d) organizzazione e gestione delle attività di ASSISTENZA SOCIALE;

La SdS provvede alla gestione delle risorse e all'organizzazione della rete dei servizi, nell'ambito delle norme di riferimento, sia nazionali che regionali, con l'obiettivo di fornire una risposta a tutti i cittadini che richiedono servizi socio-assistenziali e sociosanitari.

Per la gestione delle attività/servizi di cui all'art. 2, la Società della Salute si avvale delle seguenti fonti di finanziamento:

- le risorse del Fondo Sociale Nazionale;
- le risorse dei bilanci comunali attraverso le quali i Comuni consorziati finanziano le attività socio assistenziali e l'attività sociale a rilevanza sanitaria;

- le risorse del Fondo Sanitario Regionale attraverso le quali l'Azienda USL Toscana Centro finanzia le attività sanitarie a rilevanza sociale e l'alta integrazione sociosanitaria;
- le risorse dei fondi strutturali e dei progetti regionali aventi vincolo di destinazione alla Società della Salute e a questa trasferiti dall'Azienda USL Toscana Centro;
- le risorse di fonte comunitaria, nazionale, regionale o provenienti da privati, specificatamente assegnate alla SDS;
- quote di compartecipazione ai servizi da parte degli utenti.

L'attività della Società della Salute nel corso dell'anno 2024 si è caratterizzata quindi nel senso delineato dalla sua costituzione orientando l'organizzazione interna al fine di gestire al meglio le attività sociosanitarie sopra elencate (tra cui a titolo esemplificativo il Fondo Non Autosufficienza) e socioassistenziali (sempre a titolo esemplificativo, tutte le attività sociali sovra comunali gestite fino a questo momento dalla convenzione sociosanitaria su base Comune capofila), anche in relazione alle risorse finalizzate provenienti da Stato, Regione e Unione Europea (gestione ad esempio del progetto FSE). La gestione amministrativa di back office si svolge in forma completamente unitaria con economie di scala rilevate nel corso della gestione. È tutt'ora in corso inoltre l'attività di aggiornamento degli atti regolamentari e la strutturazione dell'Ente sulla base dell'organigramma.

1. SITUAZIONE AZIENDALE

L'esercizio chiuso al 31/12/2024 evidenzia un risultato economico in pareggio. Per offrirvi una chiara visione di tale risultato e della situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'ente possiamo ad illustrarvi quanto segue seguendo lo schema di bilancio previsto dal Decreto Interministeriale 20/03/2013.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO		Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023	
A)	IMMOBILIZZAZIONI	- €	- €	- €	-
B)	ATTIVO CIRCOLANTE	23.240.397,59 €	19.466.371,43 €	3.774.026,16 €	19,4%
I	Rimanenze		- €	- €	-
II	Crediti	11.962.114,57 €	7.224.549,62 €	4.737.564,95 €	65,6%
III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	- €	- €	- €	-
IV	Disponibilità liquide	11.278.283,02 €	12.241.821,81 €	- 963.538,79 €	-7,9%
C)	RATEI E RISCONTI ATTIVI	- €	- €	- €	-
TOTALE ATTIVO		23.240.397,59 €	19.466.371,43 €	3.774.026,16 €	19,4%
PASSIVO		Anno 2024	Anno 2023	VARIAZIONE 2024/2023	
A)	PATRIMONIO NETTO	150.004,82 €	150.004,82 €	- €	-
I	Fondo di dotazione	150.000,00 €	150.000,00 €	- €	-
II	Finanziamenti per investimenti	- €	- €	- €	-
III	Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	- €	- €	- €	-
IV	Altre riserve	- €	- €	- €	-
V	Contributi per ripiano perdite	- €	- €	- €	-
VI	Utili (perdite) portati a nuovo	4,82 €	4,82 €	4,82 €	-3,6%
VII	Utile (perdita) dell'esercizio	- €	- €	- €	-
B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI	17.030.550,81 €	13.060.072,22 €	3.970.478,59 €	30,4%
C)	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	- €	- €	- €	-
D)	DEBITI (ENTRO 12 MESI)	6.059.841,96 €	6.256.294,39 €	-196.452,43 €	-3,1%
E)	RATEI E RISCONTI PASSIVI	- €	- €	- €	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		23.240.397,59 €	19.466.371,43 €	3.774.026,16 €	19,4%

La rielaborazione dello Stato patrimoniale secondo criteri finanziari consente di effettuare un primo confronto tra gli impieghi e le fonti di finanziamento, in modo da verificare se la struttura patrimoniale è armonica ed equilibrata.

ANALISI DELLA STRUTTURA PATRIMONIALE - ESERCIZIO CORRENTE

COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI	
IMMOBILIZZAZIONI/TOTALE ATTIVO	0,00%
ATTIVO CIRCOLANTE/TOTALE ATTIVO	100,00%
COMPOSIZIONE DELLE FONDI	
DEBITI A BREVE TERMINE/TOTALE PASSIVO	26,07%
DEBITI A MEDIO - LUNGO TERMINE/TOTALE PASSIVO	0,00%
PATRIMONIO NETTO/TOTALE PASSIVO	0,65%

Dalla situazione sopra riportata si nota che le relazioni da rispettare relativamente ad un attivo corrente maggiore dei debiti a breve scadenza e ad un attivo immobilizzato minore del capitale permanente (dato dal patrimonio netto più i debiti a media e lunga scadenza) sono rispettate.

In particolare, la situazione degli impieghi si caratterizza per l'assoluta prevalenza del peso dell'attivo circolante (100%), a testimonianza della assoluta elasticità della struttura. Dal lato delle

fonti si riscontra la prevalenza dei mezzi di terzi – costituiti esclusivamente da debiti a breve – rispetto ai mezzi propri.

Più che positivi gli indici di copertura delle immobilizzazioni.

Gli indici di liquidità corrente e immediata (rapporto tra disponibilità liquide e debiti a breve termine) sono ampiamente superiori a 1 (1,86), indice di un ottimo stato di salute del Consorzio.

Il capitale circolante netto (CCN), pari a 17.180.555,63€, garantisce uno svolgimento fluido delle attività quotidiane, sintomo di una buona gestione finanziaria e stabilità dell'Ente, che si trova in grado di far fronte a obblighi finanziari a breve termine.

Non gestendo magazzino, in quanto la gestione caratteristica della SdS Fiorentina Sud Est è rappresentata dall'erogazione di contributi e servizi, il margine di tesoreria coincide con il CCN.

L'ente gestisce una quantità rilevante di finanziamenti vincolati con specifica destinazione. Tali finanziamenti vengono solitamente erogati con somme di anticipo parziali, che vanno a coprire dal 10% al 30% del finanziamento totale. Essendo comunque finanziamenti di natura pubblica, l'utilizzo delle disponibilità di cassa permettono all'Ente di gestire in sicurezza la pianificazione e la programmazione di zona.

2. ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione della tenuta della contabilità avviene in avalimento con la Ragioneria di AUSL Toscana Centro. Non è stata svolta attività di fatturazione attiva in quanto gli unici ricavi da utenza sono compartecipazioni ai servizi (es. servizio di assistenza domiciliare, frequenza ai centri diurni). La contabilizzazione di costi e ricavi, oltre che nei conti economici e patrimoniali, avviene anche per progetti con assegnazione di budget di spesa. Per i progetti finanziati viene prodotta specifica rendicontazione secondo le regole previste dai progetti stessi.

Dall'anno della sua fondazione (2021) il Valore della Produzione è cresciuto sensibilmente, anche in considerazione del passaggio alla gestione diretta, avvenuto il 1 luglio 2023.

VALORE DELLA PRODUZIONE	2021	2022	2023	2024
contributi in conto esercizio da RT per quota Fondo Sociale Regionale	100.000,00 €	14.261,00 €	3.669.804,00 €	2.376.545,00 €
contributi in conto esercizio extra fondo	156.272,00 €	6.731.545,00 €	17.415.051,00 €	22.609.688,00 €
utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	- €	29.497,00 €	2.197.236,00 €	5.599.955,00 €
altro	5.005,00 €	381,00 €	9.637,00 €	7.224,00 €
Σ	261.277,00 €	6.775.684,00 €	23.291.728,00 €	30.593.412,00 €

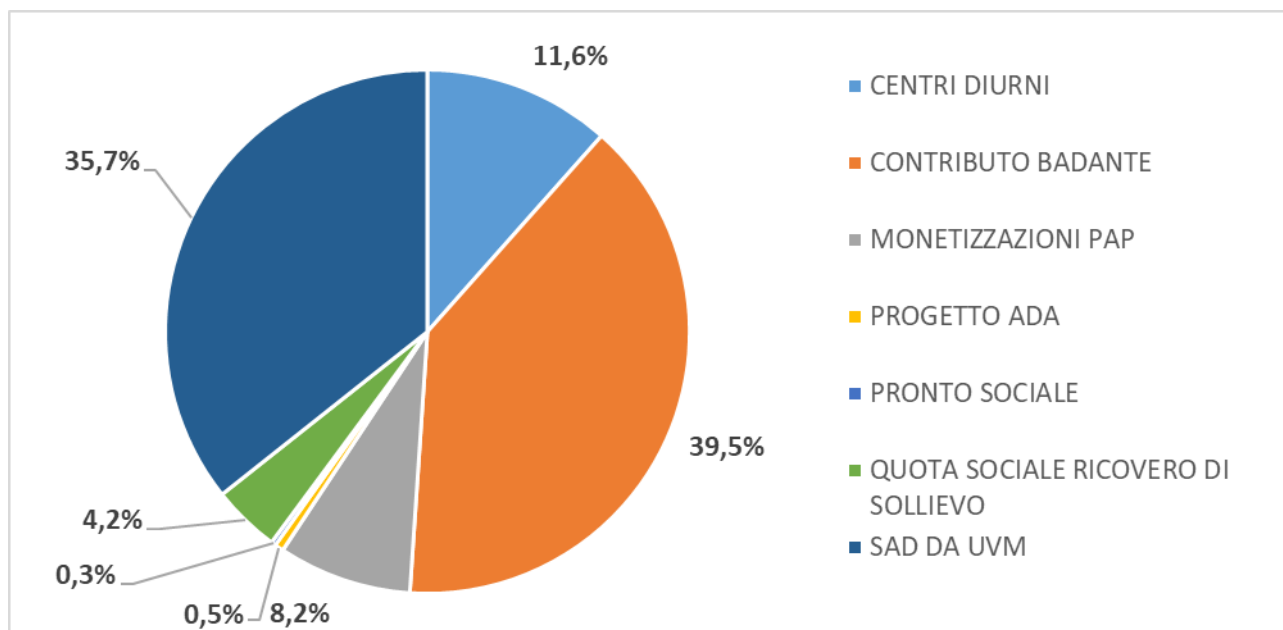
Nell'anno 2024 la Società della Salute Fiorentina Sud Est ha proseguito la gestione di numerosi progetti, elencati nella tabella sottostante.

DENOMINAZIONE FONDO	DENOMINAZIONE PROGETTO
FONDO REGIONALE DISABILITA' GRAVISSIME	Contributi per Gravissime Disabilità
CARE GIVER	Contributi per Care Giver
VITA INDIPENDENTE	Contributi per progetti di Vita Indipendente e sostegno all'autonomia di persone con disabilità
FONDO POTENZIAMENTO ASSISTENZA SOCIALE	Ristoro Comuni per assunzioni di Assistenti Sociali
L. 112 - DOPO DI NOI	Progetti residenziali e semiresidenziali per persone con disabilità
FONDI FAMIGLIA	Servizio di educativa scolastica ed extrascolastica, mediazione familiare
FONDO REGIONALE PRONTO BADANTE	Intermediazione e supporto a utenti con assistenti familiari
FONDO REGIONALE IN AUTONOMIA (IN AUT)	Contributi per l'autonomia per la persona con disabilità
FONDO RETE DI NICOLETTA	Case rifugio di seconda accoglienza e contributo per il recupero dell'autonomia della persona vittima di violenza di genere
FONDO TRASPORTO FRAGILI	Contributi per trasporto persone con fragilità
CARE LEAVERS	Borse lavoro per giovani adulti in uscita da nucleo familiare o da struttura
CODICE ROSA	Progetto AUSL TC di inserimento in struttura per donne vittime di violenza
Fondo per l'inclusione delle persone con disturbi dello spettro autistico	Progetto IN SPORT Assistenza educativa ed erogazione di voucher per la fruizione di attività sportive destinate a minori con autismo
	Assistenza educativa ed erogazione di voucher per la fruizione di centri estivi destinato a minori con autismo
	Attività semiresidenziali per minori con autismo
FONDO NON AUTOSUFFICIENZA (FNA)	MONETIZZAZIONI PAP
	CENTRI DIURNI ANZIANI
	QUOTA SOCIALE RICOVERI DI SOLLIEVO
	CONTRIBUTI ASSISTENTE FAMILIARE
	ASSISTENZA DOMICILIARE da UVM
	PRONTO SOCIALE (PS)
	PROGETTO ADA
FONDO POVERTA'	Rafforzamento del servizio sociale sull'area di contrasto alla povertà
	Pronto Intervento Sociale
	Inserimenti tirocini di inclusione sociale
	Segretariato sociale
FONDO SOCIALE EUROPEO PLUS (FSE +)	Progetto Sostegno Anziani Minori e Adulti (SAMA) - Interventi di sostegno alla domiciliarità
	FSE + REATTIVI 25-27 - Interventi di inserimento lavorativo e supporto all'inclusione sociali
	FSE + VERSO L'INDIPENDENZA PERSONALE (VIP) - Interventi di supporto all'autonomia di persone con disabilità
FONDO GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO (GAP)	Interventi di prevenzione del disturbo del Gioco d'azzardo e costituzione di rete di supporto
INPS	Progetto HOME CARE PREMIUM
PNRR – Missione 12	1.2 – Percorsi di autonomia per persone con disabilità - Comune di BAGNO A RIPOLI, SAN CASCIAO IN VAL DI PESA, FIESOLE/PONTASSIEVE
	1.1.2 - Autonomia degli anziani non autosufficienti - Comune di BAGNO A RIPOLI, IMPRUNETA, RIGNANO SULL'ARNO
	1.1.3 - Rafforzamento dei servizi sociali a favore della domiciliarità
	1.3.1 - Housing temporaneo (capofila SDS Mugello)
	1.1.4 - Rafforzamento dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno del burn out tra gli operatori sociali (capofila SDS Mugello)
	1.1.1 - Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini

DENOMINAZIONE FONDO	PIANO DI ZONA
Fondo Nazionale Politiche Sociali (FNPS) + Fondo Regionale Assistenza Sociale (FRAS)	Dimissioni Protette progetto PNRR linea 1.1.3 in associazione con SDS Mugello (capofila SDS Fiorentina Sud Est) - Attivazione di assistenza domiciliari per dimissioni da strutture sanitarie
	Supervisione A.S. PNRR linea 1.1.4 in associazione con SDS Mugello (capofila SDS Mugello)
	Fondo Solidarietà Interistituzionale
	Gestione del Centro affidi di zona
	VAI housing Sostegno per attività di housing sociale nell'ottica del "Dopo di Noi"
	VAI lavoro Promozione dell'inclusione lavorativa in favore di persone con disabilità
	Ragazzi doc Interventi di educativa di strada
	Progetto migranti e Oltre le parole Sportelli di ascolto e consulenza e attività di inclusione scolastica rivolti a cittadini stranieri
	Sostegno educativo scolastico a beneficio di minori con disagio psichico
	Sportelli di ascolto e consulenza volti al contrasto della violenza di genere
	Sportelli di ascolto e accesso ai servizi territoriali
	Contributi centri estivi disabilità annualità 2024 Assistenza educativa ed erogazione di voucher per la fruizione di centri estivi destinato a minori con disabilità
	Progetto IN SPORT Assistenza educativa ed erogazione di voucher per la fruizione di attività sportive destinate a minori con disabilità
	Sportello di ascolto psicologico per rafforzamento dell'inclusione sociale
	Progetto inclusione anziani Comuni e aree interne
	Contributi e borse lavoro utenti SERD + assistenza/educativa domiciliare LEGO e ARCA

Per quanto concerne la gestione del Fondo Non Autosufficienza, erogato annualmente da Regione Toscana per interventi di tipo socio - sanitario, durante il 2024 è stato destinato soprattutto al finanziamento di contributi per assistente familiare (cd. contributo badante) e del servizio di assistenza domiciliare stabilita dall'Unità di Valutazione Multidisciplinare: l'intervento domiciliare rappresenta infatti da sempre un obiettivo delle politiche socio sanitarie regionali e locali, e la SDS mantiene questo orientamento nell'impiego delle proprie risorse.

Interventi erogati da Fondo Non Autosufficienza – annualità 2024



Nell'ambito degli interventi socio –sanitari, nel corso dell'annualità 2024 la SDS ha anche dedicato per contributi relativi alle Gravissime disabilità un totale di 582.654,11 €, al progetto IN AUT 81.519,80 €, al progetto Vita Indipendente 697.394,34 € e al progetto Care Giver 77.900,00 €.

Sono regolarmente tenuti la gestione degli atti amministrativi (decreti del Direttore e del Presidente e Deliberazioni di Giunta Esecutiva e di Assemblea Soci), la revisione annuale delle ISEE presentate per la compartecipazione ai servizi - in particolare per inserimenti in struttura, l'attività di controllo a campione sulle dichiarazioni presentate dai cittadini, la gestione dei contributi per indigenza e delle sessioni di valutazione condotte dagli assistenti sociali, la gestione del Fondo per la Non Autosufficienza dalla gestione delle sedute di UVM (Unità di Valutazione Multidimensionale), dalla sottoscrizione del progetto personalizzato di aiuto fino alla corresponsione del beneficio economico, la gestione amministrativa del Progetto Vita Indipendente e del Progetto Home Care Premium. Alla gestione di tali progetti, così come alla gestione dei progetti realizzati grazie a finanziamenti regionali, ministeriali e europei è legata una cospicua attività di rendicontazione, che interroga fortemente la modalità organizzativa dell'Ente visto che sempre più i livelli istituzionali si orientano alla presentazione di progetti finalizzati con forte carico rendicontatorio. Oltre a tali attività si provvede, in continuità con le annualità precedenti, agli aggiornamenti previsti dalla normativa in materia di prevenzione della corruzione, monitoraggio della prevalenza, aggiornamento dei procedimenti amministrativi secondo quanto previsto dalla L. 190/2012 e dal D. Lgs. N. 33/2013.

Si provvede periodicamente, inoltre, alla pubblicazione degli adempimenti richiesti dall'ANAC in materia di contrattualistica pubblica e gestione delle gare di appalto nonché agli adempimenti sulla piattaforma per la certificazione dei crediti, oltre alla necessaria pubblicazione degli atti sul Sito Web istituzionale - <https://sds-firenzesudest.055055.it/> - per aderire agli obblighi di trasparenza e di diffusione delle notizie sull'attività del Consorzio, perseguendo una sempre maggiore responsabilità e riconoscibilità delle attività.

3. INVESTIMENTI

Gli investimenti effettuati dalla Società della Salute Fiorentina Sud Est dalla sua nascita sono di modesta entità e si confermano tali per l'annualità 2024. La Società della Salute Fiorentina Sud Est non ha immobili di proprietà.

4. INFORMAZIONI SU AMBIENTE E PERSONALE

In ossequio a quanto disposto dall'art. 2428 co. 2 c.c., Vi precisiamo quanto segue.

La Società della Salute Fiorentina Sud Est è consapevole del ruolo fondamentale che ogni azienda svolge rispetto all'ambiente e allo sviluppo socioeconomico delle comunità in cui è presente. La Società della Salute svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di ambiente e di igiene sul posto di lavoro.

Le risorse amministrative e professionali afferenti al Consorzio è costituito da personale proprio (dipendenti SdS), personale in somministrazione o dipendente di cooperative e personale assegnato funzionalmente dai Comuni consorziati o dall'AUSL Toscana Centro. Nel corso del 2024 la compagine professionale è stata rafforzata con l'assunzione diretta di tre assistenti sociali.

La Società della Salute Fiorentina Sud Est nel corso del 2024 ha conferito un nuovo Incarico di Elevata Qualificazione a tempo determinato per il coordinamento professionale del servizio socio-assistenziale.

È mancata invece la sostituzione del dirigente amministrativo, entrato in servizio a gennaio 2023, che ha interrotto la sua attività a giugno 2024. Inoltre, l'incarico di Elevata Qualificazione a Tempo determinato per i servizi socio – sanitari è stato conferito soltanto a fine anno. In assenza di una copertura di tali incarichi, l'assolvimento delle attività proprie della struttura, nonché gli adempimenti relativi allo svolgimento delle attività dell'Ente nei confronti delle Autorità preposte al controllo amministrativo e contabile ed in materia di trasparenza amministrativa sono state quindi gestite in modo trasversale con il contributo professionale di figure interne competenti e personale di Comuni consorziati e AUSL TC.

Si ricorda che le funzioni svolte dal Direttore della Società della Salute Fiorentina Sud Est per il 2024 sono ripartite per il 50% presso il consorzio SdS e per il 50% per la AUSL Toscana Centro in qualità di Direttore di Zona Distretto. Il relativo costo è così ripartito: il 58,33% a carico dell'Azienda USL ed il 41,67% a carico dei Comuni consorziati.

Le politiche di formazione del personale hanno previsto la frequenza di corsi specifici inerenti la fruizione del sistema gestionale di contabilità OLIAMM CEPAS.

Per quanto attiene alla sicurezza e alla salute sul lavoro non sono da rilevare, finora, situazioni di gravi infortuni sul lavoro o altre situazioni rilevanti sulla salute dei dipendenti.

5. ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Ai sensi dell'articolo 2428, 2° comma n. 1, si dà atto che non è stata effettuata alcuna spesa a tale titolo.

6. RAPPORTI CON GLI ENTI CONSORZIATI

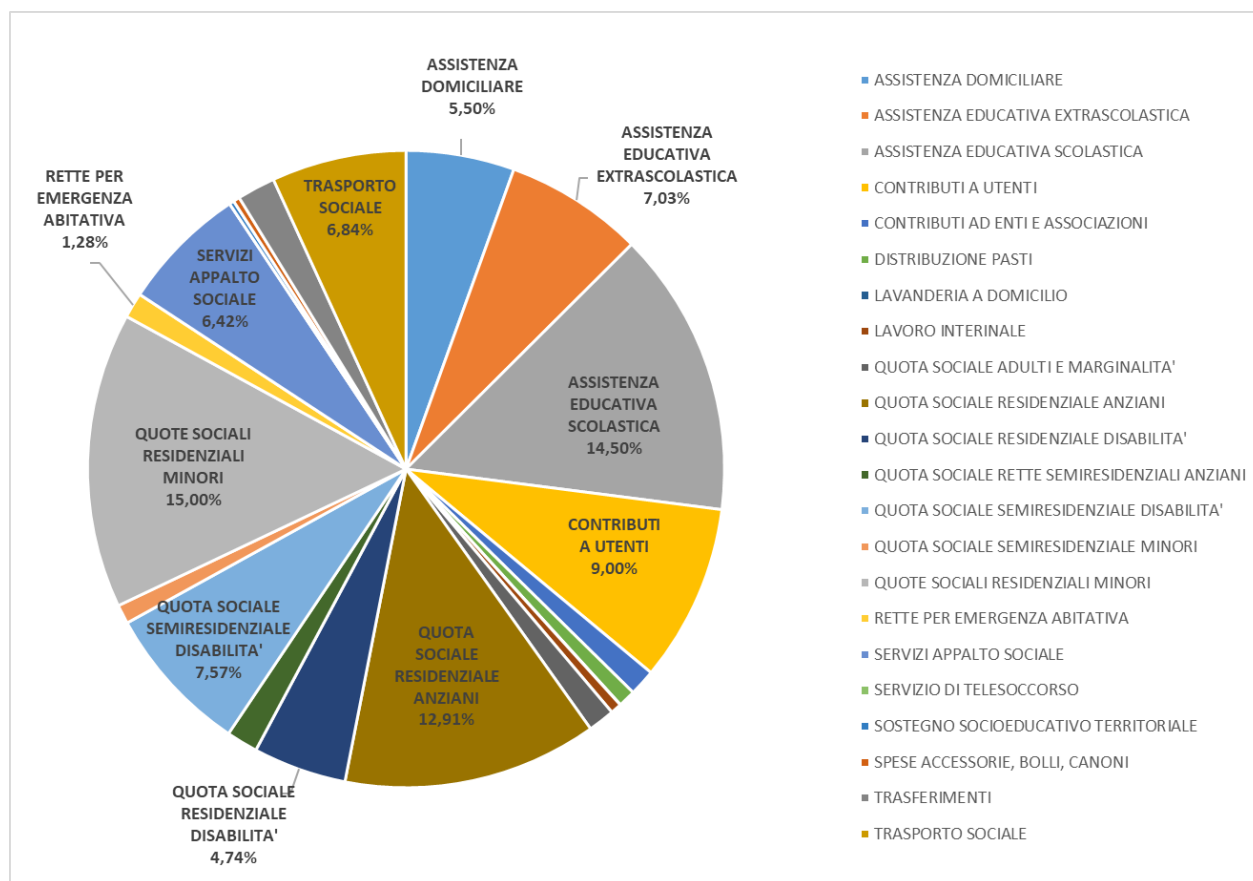
I rapporti con gli enti consorziati sono buoni. Alla chiusura dell'esercizio sono vigenti specifici accordi e convenzioni che regolamentano la collaborazione tra gli enti. I Comuni/Unione dei Comuni nonché AUSL Toscana centro sono tenuti a versare le quote a scadenze contrattualmente

definite. Le quote sono stabilite nell'atto costitutivo della Società della Salute Fiorentina Sud Est, in base alle dimensioni degli Enti Locali consorziati e in ragione del 33% da parte dell'AUSL Toscana Centro.

Per quanto concerne la spesa destinata dai Comuni consorziati dopo il passaggio alla Gestione Diretta – che si ricorda essere avvenuto il 1° luglio 2023 – questa è stata in misura maggiore rivolta alla copertura delle quote sociali degli inserimenti di minori e anziani in strutture residenziali, di servizi di assistenza educativa scolastica nonché di contributi direttamente erogati ad utenti per inserimenti lavorativi, buoni spesa e più in generale erogati a seguito di presa in carico da commissione assistenza.

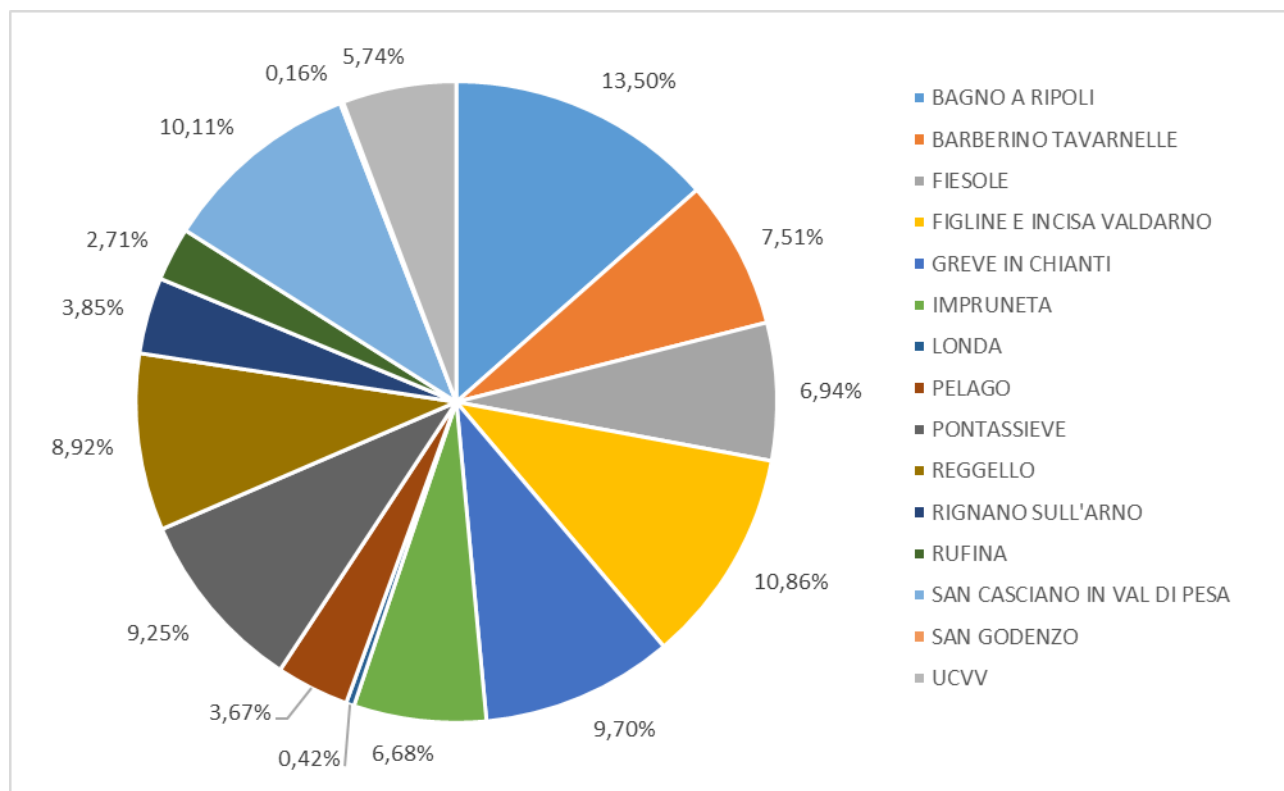
Si deve comunque considerare che tali dati riguardano il complesso dei Comuni consorziati, e non tengono conto delle profonde differenze tra i singoli Comuni.

Distribuzione spesa sociale Comuni consorziati anno 2024



Andando più nel dettaglio, tenendo conto che il territorio della SdS Fiorentina Sud Est è caratterizzato da notevole vastità e profonde differenze tra i singoli Comuni che la compongono, emergono rimarchevoli differenze di peso riguardo alla percentuale dedicata alla spesa sociale da parte di ogni singolo Comune rispetto al totale della spesa 2024 in gestione diretta ad SdS.

Spesa sociale Comuni consorziati anno 2024 – percentuale su totale in gestione diretta



Nel 2024 hanno fatturato n. 266 fornitori. Nella tabella seguente si riportano i primi 25 provider per fatturato a SdS (> 50.000€) che da soli cubano 8,8 mln/€. Complessivamente sono stati elaborati 5.156 documenti contabili. Si ricorda che la SdS, come Ente del Servizio Sanitario Regionale, deve provvedere ad effettuare i pagamenti di propria competenza entro e non oltre 60 gg dalla ricezione della fattura/nota di debito.

FORNITORE	€	N. RIC.	%
ARCA COOPERATIVA SOCIALE A R. LIMITATA	3.114.430	364	15,079%
SOC.COP.SOCIALE LEGO L'INCHIOSTRO E	1.568.468	329	7,594%
G. DI VITTORIO SOC. COOP SOC. ONLUS	731.415	188	3,541%
GIOCOLARE SOC.COOP.SOCIALE	456.609	122	2,211%
FONDAZIONE NUOVI GIORNI ONLUS	425.076	21	2,058%
COOP.21 COOPERATIVA SOCIALE	305.908	40	1,481%
COOPERATIVA SOCIALE IL GIRASOLE A.R.L.	299.050	136	1,448%
CO&SO S.C.S.R.L.	254.479	59	1,232%
CONSORZIO ZENIT SCRL **	238.606	178	1,155%
NOMOS SCS ONLUS	198.909	37	0,963%
UNICOOP FIRENZE	159.650	27	0,773%
L'ALBERO E LA RUA SOCIETA' COOP SOCIALE	125.171	14	0,606%
PRO.GES. COOP. SOC. A.R.L.	118.163	13	0,572%
LA STADERA	73.373	19	0,355%
NOSOTRAS ONLUS	68.800	16	0,333%
COSMOCARE S.C.S. A R.L.	67.942	7	0,329%
ASSOCIAZIONE ARTEMISIA APS	66.809	22	0,323%
SERVIZI INTEGRATI AREA FIORENTINA S.P.A.	65.816	89	0,319%
SYNERGIE ITALIA AGENZIA PER IL LAVORO	62.216	21	0,301%
CEPISS SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	60.720	17	0,294%
LE ROSE S.C.R.L.	58.919	34	0,285%
PIANETA ELISA ONLUS	58.126	24	0,281%
SOC COOP LETTERA OTTO	57.926	44	0,280%
GLI ARGINI SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	56.585	29	0,274%
L.I.N.A.R. ONLUS LABORATORIO INVALIDI	50.069	19	0,242%

7. PREVISIONI ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Si prevede di proseguire la gestione delle attività in continuità conformemente al progetto di gestione diretta. In particolare, si prevede di consolidare l'assetto organizzativo unitario attuato dal 14.1.2021 per quanto riguarda la gestione amministrativa e sociale. Per l'anno 2025 si prevede, inoltre, un impegno sempre più forte dell'ente nella gestione dei progetti finanziati: oltre ai progetti regionali l'ente sarà impegnato in misura sempre maggiore nella gestione di fondi nazionali legati al PNRR nei quali prende già parte attiva.

Con il passaggio alla gestione diretta, nel corso del 2025 la Società della Salute Fiorentina Sud Est prevede la gestione diretta delle risorse destinate ai centri di socializzazione di Unione dei Comuni del Chianti Fiorentino, Impruneta, Figline e Incisa Valdarno, Reggello e Rignano sull'Arno, finora in gestione ad AUSL Toscana Centro.

A fronte di un incremento del 31% del valore della produzione 2024 rispetto al 2023 e l'assunzione diretta della gestione dei Centri di Socializzazione, si rende necessario rafforzare la dotazione organica della sede centrale attraverso reclutamento di personale amministrativo e al contempo dotarsi di un controllo di gestione che, attraverso adeguati strumenti informativi ed informatici, permetta una rilevazione metodica e puntuale degli eventi economici.

Per questo motivo dal 1° gennaio 2025 è stato rivisto e reso disponibile ai vari attori che concorrono alle registrazioni contabili un nuovo piano dei fattori produttivi (attualmente 180 prodotti) ed un nuovo piano dei centri di costo. In particolare quest'ultimo permette una lettura esaustiva di ciascun progetto curato centralmente dagli uffici della SdS e una rilevazione delle sette aree ISTAT in cui si articola l'attività associata ancora gestita perifericamente dai singoli uffici sociali dei comuni.

A supporto della compagine amministrativa, per il 2025 è previsto l'impiego di tre unità amministrative a tempo determinato assunte dal Comune di Bagno a Ripoli attraverso fondi ministeriali. La struttura professionale sarà rafforzata mediante il conferimento di due incarichi di Elevata qualificazione a supporto dell'Assistente Sociale incaricato del coordinamento del Servizio Sociale Professionale territoriale per tutta la zona Fiorentina Sud Est.

In termini generali, la SDS Fiorentina Sud Est continua a proporsi come obiettivo l'armonizzazione delle procedure inerenti il settore socio – assistenziale e socio – sanitario sia a livello territoriale che multiprofessionale.

8. ATTIVITÀ E RISORSE GESTITE TRAMITE TERZI

Nel corso del 2024, sulla base della DGRT n. 1314/2022 - Linee di indirizzo regolamenti di organizzazione delle SdS e schema - tipo avalimento, la Società della Salute Fiorentina Sud Est ha proseguito la collaborazione in avalimento con la Ragioneria AUSL Toscana Centro per quanto riguarda la tenuta della contabilità e con ESTAR per quanto concerne la gestione giuridica ed economica del personale. Resta inoltre invariato il rapporto regolato mediante convenzione con l'istituto di credito Intesa San Paolo per lo svolgimento delle funzioni di tesoreria.

9. STRUMENTI FINANZIARI

Ai sensi dell'articolo 2428, 2° comma n. 6-bis, del codice civile, si dà atto che la Società della Salute Fiorentina Sud Est non ha usato strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

10. SEDI SECONDARIE

Ai sensi dell'articolo 2428, 4° comma, del codice civile, si dà atto che la Società della Salute Fiorentina Sud Est ha sede legale in piazza Vittoria, 1 Bagno a Ripoli (FI) e la sede operativa in Via dell'Antella, 58 Bagno a Ripoli (FI).

11. PRIVACY INFORMATICA

È obiettivo della Società della Salute Fiorentina Sud Est il miglioramento degli standard di sicurezza del trattamento dei dati personali, sia cartacei che informatici, in ottemperanza alle disposizioni di settore. Costituisce obiettivo dell'anno 2024 il consolidamento di procedure mirate sul rispetto della privacy.

12. SISTEMA DI GESTIONE DELLA QUALITÀ

La Società della Salute Fiorentina Sud Est non ha ancora avviato un sistema di certificazione della qualità.

13. RISULTATO DELL'ESERCIZIO

L'esercizio 2024 si chiude in pareggio.

Nell'invitarvi ad approvare il bilancio, restiamo a disposizione per fornire in assemblea i chiarimenti e le informazioni che si rendessero necessarie.

Bagno a Ripoli, 21/07/2025

Il Responsabile di Incarico di Funzione
Servizi Socio – sanitari
Dr. Fabio Haag