

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE DELLA SOCIETA' DELLA SALUTE
FIORENTINA SUD-EST (art. 121-bis Legge 40/2005)**

Verbale n.6 del 24 luglio 2025

Bagno a Ripoli, 24 luglio 2025

167

Il Collegio Sindacale della Società della Salute Firenze sud-est, nelle persone di:

Dott.ssa Martina Capanni – Presidente

Dott. Vinicio Tredici – membro del collegio

Rag. Giacomo Zuffanelli – membro del collegio

- Tenuto conto degli obblighi di monitoraggio previsti dalla L.R. 40/2005 all'art. 121-bis, e degli indirizzi per l'armonizzazione dei bilanci preventivi e d'esercizio delle società della salute, di cui all'allegato A) della Delibera della Giunta Regione Toscana n. 834 del 18 luglio 2022;
- Ricevuta via e-mail la documentazione necessaria al monitoraggio dalla Società della Salute Firenze sud-est in data 24 luglio 2025 relativa al secondo trimestre 2025;
- Visto lo Schema-tipo di relazione trimestrale (Allegato Adozione 358 del 10-1-24);

Espone di seguito le attività espletate e le risultanze del monitoraggio del secondo trimestre 2025.

1. Introduzione

Con la presente relazione vengono effettuati i controlli di monitoraggio richiamati sopra per il secondo trimestre dell'anno 2025. Preliminariamente, durante l'incontro con il Collegio Sindacale del 24 luglio 2025, il Collegio Sindacale ha ricevuto una prima relazione tecnica denominata “Introduzione al Monitoraggio” a firma del Dott. Fabio Haag e della dott.ssa Tunia Burgassi, con la quale viene fornita una dettagliata informazione sui criteri utilizzati nella raccolta e nella elaborazione dei dati necessari al Collegio per l'informatica prevista dalla L.R. 40/2005 art. 121-bis in modo da poterli presentare secondo le indicazioni dell'allegato A) D.G.R. Toscana 834/2022. Il Collegio riporta alcuni passaggi della relazione ricevuta:

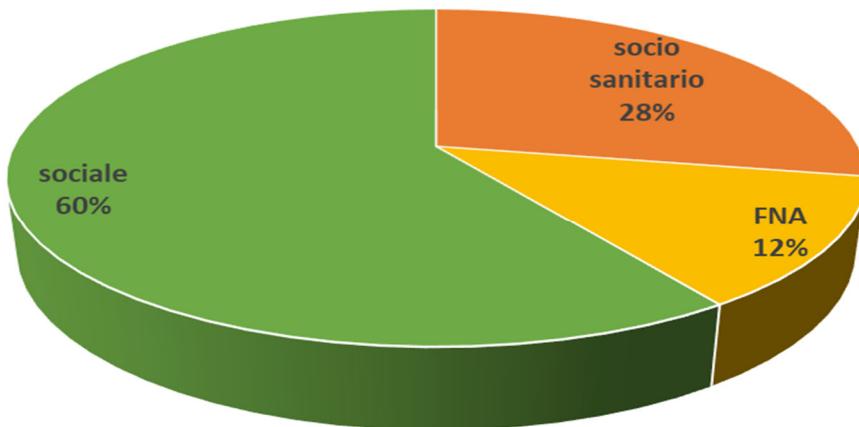
“Nella seduta del Collegio tenutasi ad aprile scorso venivano presentate alcune linee guida (Introduzione al monitoraggio) in cui si manifestava l'intenzione di dotare la Società della Salute Fiorentina Sud Est di un controllo di gestione che, attraverso adeguati strumenti informativi ed informatici, permettesse una rilevazione metodica e puntuale degli eventi economici (monitoraggio). Di qui anche la presentazione di un nuovo piano dei fattori produttivi ed un nuovo piano dei centri di costo.

Sulla scia di quanto allora anticipato, seguono alcuni report che permettono una prima analisi dell'andamento dei costi sostenuti in questo primo semestre 2025 sia dagli uffici centrali che, soprattutto, periferici.

Tutte le tabelle sono state alimentate da estrazioni dalla procedura in uso alla contabilità (CEPAS Oliamm) in data 7 luglio.

Come scritto nella precedente informativa queste elaborazioni, sicuramente dovute per obbligo di legge, non hanno una finalità meramente statistica o rendicontativa. L'impegno richiesto ai controller è indirizzare i decison maker siano professionali che direzionali, attraverso informazioni sull'andamento economico in modo da poter rimodulare quei progetti che si rivelassero irraggiungibili.

Recuperando i criteri distintivi dello schema di conto economico previsto dal DGRT 834 del 18 luglio 2022 così come modificato dalla DGRT 804 del 18 luglio 2024, il consumato (quanto ordinato e ricevuto in procedura) appare al 7 luglio così ripartito:



In numeri assoluti:

- *sociosanitario € 1.820.184*
- *FNA € 820.633*
- *Sociale € 3.897.161*

La tabella che segue confronta per i progetti afferenti al sociosanitario il consumato con il BP 2025”

CdC	descrizione Centro di Costo	consumato	BP 2025	%
		A	B	A : B
2FN001	FNA - CONTRIBUTI ASS. FAMILIARE	536.341	1.350.000	40%
2FN002	FNA - SAD UVM	191.405	1.225.000	16%
2FN003	FNA - MONETIZZAZIONI PAP	14.676	180.000	8%
2FN004	FNA - CENTRI DIURNI ANZIANI	61.253	129.000	47%
2FN005	FNA - QUOTA SOC. RICOVERI DI SOLLIEVO	8.030	100.000	8%
2FN006	FNA - PRONTO SOCIALE (PS)	1.976	25.000	8%
2FN007	FNA - PROGETTO ADA	6.952	10.038	69%
Σ		820.633	3.019.038	27%

Il Collegio apprezza i risultati di un enorme sforzo organizzativo volto al miglioramento della quantità e della qualità delle informazioni, e rinnova l'invito ad un sempre maggior coinvolgimento degli uffici dei Comuni associati, in modo da pervenire ad una completa informativa di controllo di gestione.

2. Controlli sulla situazione economico-finanziaria

2.a. Consistenza di cassa e conciliazione con il saldo dell'istituto tesoriere/cassiere

Il Collegio ha preso atto delle rilevazioni sui flussi di cassa previste dall'*Art 130 L.R 40/2005*, al 30 giugno 2025 con saldo effettivo di cassa presso Intesa San Paolo di euro 13.388.104,53 che corrisponde al saldo comunicato dal Tesoriere dopo le riconciliazioni effettuate.

2.b. Prospetto trimestrale del conto economico con scostamenti dal bilancio di previsione e relative motivazioni.

In data 10 giugno u.s. la Società della Salute Fiorentina Sud Est ha promosso un incontro con le ragionerie dei comuni consorziati e l'ufficio bilancio della Azienda USL Toscana Centro, alla presenza della Presidente del Collegio, per favorire la condivisione di procedure e tempistiche.

“Di seguito un estratto delle linee guida concordate che, a partire dal bilancio di previsione della SdS approvato entro il mese di novembre, sintetizza tempi e modalità per le quattro macrocategorie di attività di cui gli uffici centrali (comuni) mantengono la gestione. Chiude un paragrafo dedicato ai Criteri di Asseverazione debiti/crediti verso SDS.

1. Gestione associata

Le autorizzazioni vengono create dalla ragioneria AUTC su richiesta della SDS nel rispetto del seguente calendario e comunque entro l'importo massimo stabilito nel BP.

- *40% entro il mese di gennaio*
- *20% entro il mese di giugno*
- *20% entro il mese di ottobre*
- *20% entro il mese di febbraio dell'annualità successiva*

Le somme stanziate ed impegnate dai comuni per l'anno di riferimento, verranno liquidate in rate secondo il calendario previsto nell'accordo del 2023 sul trasferimento delle risorse:

- *40% entro il mese di marzo*
- *20% entro il mese di luglio*
- *20% entro il mese di novembre*
- *20% entro il mese di marzo dell'annualità successiva*

2. Costi di funzionamento

Le somme stanziate ed impegnate dai comuni per l'anno di riferimento, verranno liquidate in rate secondo il calendario previsto nell'accordo del 2023 sul trasferimento delle risorse:

- *40% entro il mese di marzo*
- *20% entro il mese di luglio*
- *20% entro il mese di novembre*
- *20% entro il mese di febbraio dell'annualità successiva*

Le autorizzazioni saranno create dalla ragioneria AUTC su richiesta della SDS per una percentuale ipotizzata dell'80% e comunque entro l'importo massimo stabilito nel il BP.

3. Compartecipazioni Servizio di Assistenza Domiciliare (SAD) da Fondo Non Autosufficienza (FNA)

I comuni si impegnano a versare il 40% di quanto inserito nel BP entro il mese di luglio e a saldare entro il mese di marzo dell'anno successivo.

La ragioneria AUTC creerà un'unica autorizzazione su richiesta della SDS che richiederà uno stanziamento coerente e progressivo con gli incassi.

4. Centri di socializzazione

Le autorizzazioni saranno create dalla ragioneria AUTC su richiesta della SDS per una percentuale ipotizzata dell’80% e comunque entro l’importo massimo stabilito nel il BP.

I comuni interessati versano un acconto pari all’80% del piano finanziario approvato dalla SdS e inserito nel BP entro il mese di febbraio.

Il saldo avviene a rendicontazione della spesa effettivamente sostenuta e formalizzata con atto della SdS.

5. *Criteri di Asseverazione debiti/crediti verso SDS*

I crediti/debiti saranno iscritti nel bilancio della SDS secondo il principio della competenza, solo previo ricevimento delle determinate di impegno e di accertamento da parte dei comuni e autorizzazione emessa da parte della ragioneria AUTC. L’informativa circa gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci è un adempimento richiesto agli enti locali per la redazione del rendiconto sulla gestione. È dunque onere dell’ente, ai sensi dell’art. 11, comma 6, lettera j) del D.Lgs. 218/2011 predisporre un prospetto di conciliazione delle eventuali discordanze riscontrate in esito al confronto dei dati contabili con la SDS, e fornire la relativa motivazione del disallineamento. Possono esserci casi in cui alcuni crediti evidenziati nel bilancio della SDS non risultino nel bilancio dell’ente o viceversa, debiti esposti nel bilancio della SDS a fronte dei quali l’ente non abbia accertato l’entrata. Potrebbe anche capitare che l’ente abbia inserito il credito solo nello stato patrimoniale e non anche nella contabilità finanziari, come nell’ipotesi di crediti di dubbia esigibilità stralciati dal conto del bilancio, oppure che il credito sia accertato ma imputato all’anno successivo, in base al criterio dell’esigibilità.

Assegnazione FNPS 2024 per 2025 – Piano di Zona

Con DGRT 798 del 16 giugno 2025 sono state assegnate ai vari ambiti territoriali le risorse per la costruzione del Piano di Zona.

Il Piano di Zona della Società della Salute Fiorentina Sud Est, presentato alla Giunta in data 18 luglio in attesa di essere approvato dall’Assemblea in data 25 luglio, cuba complessivamente € 1.111.975,32.

Segue tabella riassuntiva dei progetti previsti:

Denominazione progetto	Descrizione del progetto	Proposta budget da assegnare	Copertura netta costi	Quota trattenuta a titolo di progettazione 5%
Dimissioni Protette	Progetti di sostegno alla domiciliarità	57.896	57.896	-
Supervisione A.S.	Corso supervisione Assistenti Sociali	28.748	28.748	-
Fondo Solidarietà Interistituzionale	Minori Stranieri Non Accompagnati	21.107	21.107	-
	Interventi minori in affido fam./accolti in struttura resid./alta autonomia	34.096	34.096	-
Centro Affidi Zonale	Servizio affido familiare	57.244	57.244	-
PIUPI	Implementazione del Programma Prevenzione Istituzionalizzazione	70.093	70.093	-
VAI housing	Sostegno a Fondazione Nuovi Giorni per attività di housing sociale nell'ottica del "Dopo di Noi"	126.316	120.000	6.316
VAI lavoro	Promozione dell'inclusione lavorativa in favore di persone con disabilità	64.000	60.800	3.200
Ragazzi DOC	Interventi di educativa di strada	190.000	180.500	9.500
Progetto migranti	Sportelli di ascolto e consulenza e attività di inclusione scolastica rivolti a cittadini stranieri	81.250	77.188	4.063
Minori psichiatria	Sostegno educativo scolastico a beneficio di minori con disagio psichico	60.000	57.000	3.000
Sportelli antiviolenza	Sportelli di ascolto e consulenza volti al contrasto della violenza di genere	11.000	10.450	550
Punto Insieme e sportelli territoriali	Sportelli di ascolto e accesso ai servizi territoriali	-	-	-
Supporto amministrativo PNRR + amministrativo 4 mesi + part time 4 mesi	Supporto amministrativo per gestione e rendicontazione della progettazione PNRR (6 linee di intervento per 8 progetti)	84.000	84.000	-
Contributi centri estivi disabilità annualità 2025	Assistenza educativa ed erogazione di voucher per la fruizione di centri estivi destinato a minori con disabilità	23.200	22.040	1.160
Progetto IN SPORT DISABILITÀ'	Assistenza educativa ed erogazione di voucher per la fruizione di attività sportive destinate a minori con disabilità	15.800	15.010	790
SERD		42.110	40.005	2.106
INTERVENTI EMERGENZIALI in assenza di residenza	inserimenti in struttura emergenziali	21.060	20.007	1.053
Accantonamento 2026		104.056	98.853	5.203
Progetti altri SdS		20.000	19.000	1.000
TOTALE PROGETTI		1.111.975	1.074.036	37.940

Bando regionale straordinario per investimento ex L.145/2018

Nel mese di giugno è uscito un bando regionale straordinario per contributi per la realizzazione di progetti in ambito sociale e sociosanitario 2026 a valere su finanziamento L. 145/2018 per un importo di € 61.538. A fronte della presentazione di più progetti il cui importo superava di gran lunga l'assegnato, la giunta ha utilizzato criteri di appropriatezza e storicità

ENTI BENEFICIARI	DESCRIZIONE	IMPORTO RICHIESTO	IMPORTO RICONOSCIUTO
Bagno a Ripoli	Completamento dell'allestimento della nuova struttura di accoglienza temporanea ancora in corso di ristrutturazione, con servizi a bassa soglia di housing sociale per persone con fragilità e vulnerabilità abitativa.	8.000	
Barberino Tavarnelle			
Fiesole	Acquisto arredi e attrezzature funzionali al Progetto "Una Casa a Caldine", sostegno a 15 ragazzi con disabilità per 3 pomeriggi a settimana, in continuità con i centri diurni.	10.000	10.000
Figline e Incisa Valdarno			
Greve in Chianti			
Impruneta	Acquisto ed installazione di impianto di condizionamento per Centro di Socializzazione l'Arcolaio - Tavarnuzze	30.000	24.426
Londa	PRESIDIO ASL IN COMUNE DI LONDA CAPOLUOGO VIA ROMA, 65- OPERE DI ADEGUAMENTO FUNZIONALE E FORNITURA ARREDI	30.000	
Pelago			
Pontassieve			
Reggello	OPERE DI MANUTENZIONE ALLE FACCIAZIESTERNE DELL'EDIFICIO POSTO IN PIAZZA IV NOVEMBRE - sede Servizi Sociali	80.000	
Rignano sull'Arno	Intervento di manutenzione e riqualificazione dei locali destinati allo Sportello Servizi sociali di Accoglienza posti in via G. Garibaldi, 11 a Rignano sull'Arno	8.540	
Rufina			
San Casciano in Val di Pesa	Intervento di riattivazione della piscina pertinente alla struttura dedicata a persone con disabilità denominata "Casalta di Sotto" al fine di attrezzarla per fruizione da parte di persone con disabilità	33.299	27.112
San Godenzo			
ASP MARTELLI	Arredi RSA San Romolo: acquisto di 5 letti elettrici	8.177	
totale		208.016	61.538

Gara SAD

Dal 1° marzo ha preso avvio il nuovo appalto per i Servizi di Assistenza Domiciliare (SAD) per un importo complessivo di quasi 7,5 mln/€.

Gara Sade

Dal 1° luglio 2025 ha preso avvio il nuovo appalto per i Servizi di Assistenza Domiciliare Educativa (SADE) per un importo complessivo di quasi 9 mln/€.

Nel capitolato sono descritti n. 7 progetti – tutti composti da ore di educatore (23,44 €/h + IVA 5%) – suddivisi tra progetti gestiti dagli uffici comunali periferici e dagli uffici centrali della SdS:

- A. Servizio di assistenza educativa scolastica*
- B. Servizio di educativa domiciliar e/o territoriale*
- C. Servizio di educativa per la realizzazione di incontri osservati/protetti genitori/figli o altri parenti e adulti significativi*
- D. Progetti speciali*
- E. Servizio di sostegno e accompagnamento in ambito lavorativo*
- F. Progetto SEUS - PIS*

Ciascun progetto ha un proprio centro di costo che permette di monitorare le ore eseguite con quelle previste nel capitolato.

Centri di socializzazione

Dal 1° agosto 2025, dopo una proroga di alcuni mesi, prenderà avvio il nuovo appalto per i cinque centri di socializzazione per persone con disabilità presenti nel nostro ambito territoriale:

- 1. Centro Abbraccio a Tavarnelle*
- 2. Centro Arcolaio a Tavarnuzze*
- 3. Centro Aquilone sede Figline Valdarno*
- 4. Centro Aquilone sede Rignano Sull'Arno*
- 5. Centro Mongolfiera Rufina*

Contestualmente prenderà avvio la gestione diretta da parte della SdS; gestione finora delegata alla Azienda USL Toscana Centro.

Questo comporta la redazione di un piano finanziario, la tenuta contabile ed il monitoraggio dei costi in corso d'anno, la rendicontazione a fine esercizio.

Soprattutto comporta il rispetto del cronoprogramma concordato con le ragionerie dei comuni (vds specifico punto).

Di seguito un prospetto riepilogativo.”

centro	comune	gestore	posti autorizzati	gg anno	tasso di occupazione	retta giornaliera
abbraccio	tavarnuzze	arca	12	223	62,99%	76,07
arcolaio	tavarnelle	arca	12	223	61,95%	73,81
mongolfiera	rufina	arca + giocol	17	233	68,36%	60,33
aquilone 1	figline	di vittorio	20	223	79,22%	73,12
aquilone 2	rignano	di vittorio	10	223	79,22%	73,12

6.a Verifica forme di indebitamento. Non risulta a questo Collegio alcuna forma di indebitamento nei confronti della Società della Salute Fiorentina Sud-Est.

6.b Verifica della ordinata e regolare tenuta dei libri obbligatori (Art.124 L.R.40/2005)

Di seguito gli ultimi numeri di pagina dei libri e registri obbligatori in possesso della Società della Salute e ricevute via e-mail le informazioni necessarie in data 24 luglio 2025:

- Libro dei provvedimenti del direttore: Vidimato fino a pp.1448;
- Libro delle assemblee dei soci: Vidimato fino a pp.158;
- Libro dei verbali della giunta esecutiva: Vidimato fino a pp.226.

176

Il Collegio ricorda che a partire dall'anno 2025 tutti i verbali approvati sono firmati digitalmente dal Presidente della SDS Fiorentina Sud Est.

6.c Verifica degli adempimenti fiscali e tributari del periodo.

I modelli F24 con scadenza di pagamento nel trimestre di riferimento risultano regolarmente pagati. Copia dei modelli e delle verifiche è conservata nelle carte di lavoro del Collegio.

Sono stati verificati puntualmente un campione di n. 3 ordinativi di riscossione e n. 3 ordinativi di pagamento, che risultano regolarmente contabilizzati.

6.d Monitoraggio tempi medi pagamento fornitori

Risultano regolari i tempi medi di pagamento fornitori e inviata la comunicazione dello stock del debito relativo al II Trimestre 2025 risulta correttamente inviata in data 25 luglio 2025.

7. Monitoraggio sull'andamento complessivo dell'attività del periodo con particolare riferimento delle dinamiche e ai costi del personale e alle attivazioni onerose di convenzioni e/o di avvalimenti con uno o più enti soci.

Nel trimestre di riferimento non si riscontrano aumenti del costo del personale dipendente rispetto al bilancio preventivo e non risultano convenzioni o avvalimenti attivati con gli enti soci.

“Di seguito una tabella riepilogativa del personale proprio della SdS con dettaglio di datore di lavoro, ruolo, contratto e copertura finanziaria. Sono esclusi il Direttore e tutto il personale assegnato dai comuni o dalla AUTC non a bilancio della SdS.

Si anticipa che è previsto un bando di mobilità per l'assunzione diretta di un amministrativo a tempo indeterminato.

Società della Salute Fiorentina Sud Est

Piazza della Vittoria 1 – 50012 Bagno a Ripoli (FI)

Via di Antella 58, Loc. Ponte a Niccheri – 50012 Bagno a Ripoli (FI)

sds.firenzesudest@uslcentro.toscana.it • sdsfirenzesudest@postacert.toscana.it

C. F. 94297490487 – P. IVA 07179170480

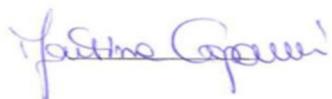
nominativo	ruolo	datore di lavoro	contratto	copertura
Balleri Barbara	socio sanitario	comune Pontassieve	incarico EQ a TD	fondo SIOSS
Brandi Luisa	socio sanitario	Comune Reggello	incarico EQ a TD	fondo SIOSS
Casini Ilaria	socio sanitario	Comune Bagno a Ripoli	incarico EQ a TD	fondo SIOSS
Giannelli Silvia	amministrativo	Comune Reggello	incarico EQ a TD	comuni polo valli
Haag Fabio	amministrativo	AUTC	incarico EQ a TD	costi funzionamento
Bernacchioni Giuditta	amministrativo	cooperativa	tempo determinato	fondo FSE - Vita Indipendente
Toticchi Sabina	amministrativo	cooperativa	tempo determinato	fondo HCP
Misuri Gaia	socio sanitario	cooperativa	tempo determinato	fondo HCP
Ciancio Marco	socio sanitario	cooperativa	tempo determinato	fondo SIOSS
Capasso Adriano	socio sanitario	SdS	tempo determinato	fondo SIOSS
Tanini Christian	amministrativo	agenzia somministrazione	tempo determinato	FNPS FRAS
Guarnieri Rachele	amministrativo	ANCI	tempo determinato	FNPS FRAS
Boni Sabrina	socio sanitario	SdS	tempo indeterminato	fondo ministeriale
Bigazzi Cristina	socio sanitario	SdS	tempo indeterminato	fondo ministeriale
Novellino Maria Teresa	socio sanitario	SdS	tempo indeterminato	fondo ministeriale
Burgassi Tunia	amministrativo	SdS	tempo indeterminato	costi funzionamento
Merli Virginia	amministrativo	SdS	tempo indeterminato	costi funzionamento
Pratesi Ilaria	amministrativo	SdS	tempo determinato	fondo Pronto Badante
Neri Magli	Dir amministrativo	Comune Bagno a Ripoli	rimborso 50%	costi funzionamento

8. Conclusioni

Dall'esame dei dati estrapolati dal sistema contabile, e dalle altre informazioni e documentazione ricevute, il Collegio può affermare che sussiste un buon andamento economico, finanziario e della governance della Società della Salute Fiorentina Sud-Est, in relazione agli obiettivi da raggiungere per il periodo di riferimento.

In fede,

Dott.ssa Martina Capanni – Presidente del Collegio Sindacale



Società della Salute Fiorentina Sud Est

Piazza della Vittoria 1 – 50012 Bagno a Ripoli (FI)

Via di Antella 58, Loc. Ponte a Niccheri – 50012 Bagno a Ripoli (FI)

sds.firenzesudest@uslcentro.toscana.it • sdsfirenzesudest@postacert.toscana.it

C. F. 94297490487 – P. IVA 07179170480