

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE DELLA SOCIETA' DELLA SALUTE
FIORENTINA SUD-EST (art. 121-bis Legge 40/2005)**

Verbale n.8 del 16 ottobre 2025

Bagno a Ripoli, 16 ottobre 2025

Il Collegio Sindacale della Società della Salute Firenze sud-est, nelle persone di:

Dott.ssa Martina Capanni – Presidente

Dott. Vinicio Tredici – membro del collegio

Rag. Giacomo Zuffanelli – membro del collegio

- Tenuto conto degli obblighi di monitoraggio previsti dalla L.R. 40/2005 all'art. 121-bis, e degli indirizzi per l'armonizzazione dei bilanci preventivi e d'esercizio delle società della salute, di cui all'allegato A) della Delibera della Giunta Regione Toscana n. 834 del 18 luglio 2022;
- Ricevuta via e-mail la documentazione necessaria al monitoraggio dalla Società della Salute Firenze sud-est in data 16 ottobre 2025 relativa al terzo trimestre 2025;
- Visto lo Schema-tipo di relazione trimestrale (Allegato Adozione 358 del 10-1-24);

Espongono di seguito le attività espletate e le risultanze del monitoraggio del terzo trimestre 2025.

1. Introduzione

Con la presente relazione vengono effettuati i controlli di monitoraggio richiamati sopra per il terzo trimestre dell'anno 2025. Preliminarmente, durante l'incontro con il Collegio Sindacale del 16 ottobre 2025, il Collegio Sindacale ha ricevuto una prima relazione tecnica denominata "Introduzione al Monitoraggio" a firma del Dott. Fabio Haag, Dott.ssa Tunia Burgassi e Dott. Niccolò Berni, con la quale viene fornita una dettagliata informazione sui criteri utilizzati nella raccolta e nella elaborazione dei dati necessari al Collegio per l'informativa prevista dalla L.R. 40/2005 art. 121-bis in modo da poterli presentare secondo le indicazioni dell'allegato A) D.G.R. Toscana 834/2022.

Società della Salute Fiorentina Sud Est

Piazza della Vittoria 1 – 50012 Bagno a Ripoli (FI)

Via di Antella 58, Loc. Ponte a Niccheri – 50012 Bagno a Ripoli (FI)

sdsfirenzesudest@uslcentro.toscana.it ♦ sdsfirenzesudest@postacert.toscana.it

C. F. 94297490487 – P. IVA 07179170480

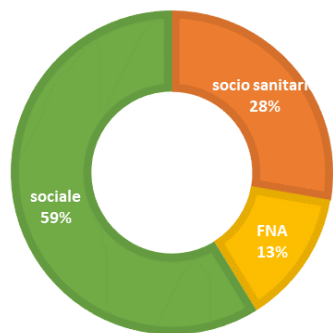
2. Monitoraggio economico progetti a gestione accentrata e comunale

“Nella seduta del Collegio tenutasi ad aprile scorso venivano presentate alcune linee guida (Introduzione al monitoraggio) in cui si manifestava l'intenzione di dotare la Società della Salute Fiorentina Sud Est di un controllo di gestione che, attraverso adeguati strumenti informativi ed informatici, permettesse una rilevazione metodica e puntuale degli eventi economici (monitoraggio). Sulla scia di quanto allora anticipato, seguono alcuni report che permettono una prima analisi dell'andamento dei costi sostenuti sia dagli uffici centrali che, soprattutto, periferici.

Tutte le tabelle sono state alimentate da estrazioni dalla procedura in uso alla contabilità (CEPAS Oliamm) in data 9 ottobre.

Come scritto nella precedente informativa queste elaborazioni, sicuramente dovute per obbligo di legge, non hanno una finalità meramente statistica o rendicontativa. L'impegno richiesto ai controller è indirizzare i decision maker siano professionali che direzionali, attraverso informazioni sull'andamento economico in modo da poter rimodulare quei progetti che si rivelassero irraggiungibili.

Recuperando i criteri distintivi dello schema di conto economico previsto dal DGRT 834 del 18 luglio 2022 così come modificato dalla DGRT 804 del 18 luglio 2024, il consumato (quanto ordinato e ricevuto in procedura) appare al 9 ottobre così ripartito:



In numeri assoluti:

- Sociosanitario € 3.181.996
- FNA € 1.546.669
- Sociale € 6.745.980

Complessivamente € 11.474.645.

Società della Salute Fiorentina Sud Est

Piazza della Vittoria 1 – 50012 Bagno a Ripoli (FI)

Via di Antella 58, Loc. Ponte a Niccheri – 50012 Bagno a Ripoli (FI)

sdsfirenzesudest@uslcentro.toscana.it ♦ sdsfirenzesudest@postacert.toscana.it

C. F. 94297490487 – P. IVA 07179170480

La tabella che segue confronta per i progetti afferenti al Fondo della Non Autosufficienza (FNA) il consumato al 9 ottobre con il Bilancio di Previsione 2025.”

CdC	descrizione CdC	consumato	BP 2025	%
2FN001	FNA - CONTRIBUTI ASS. FAMILIARE	765.775	1.350.000	57%
2FN002	FNA - SAD UVM	555.656	1.225.000	45%
2FN003	FNA - MONETIZZAZIONI PAP	35.190	180.000	20%
2FN004	FNA - CENTRI DIURNI ANZIANI	141.163	129.000	109%
2FN005	FNA - QUOTA SOC. RICOVERI DI SOLLIEVO	32.802	100.000	33%
2FN006	FNA - PRONTO SOCIALE (PS)	9.131	25.000	37%
2FN007	FNA - PROGETTO ADA	6.952	10.038	69%
		1.546.669	3.019.038	51%

Il Collegio apprezza i risultati di un enorme sforzo organizzativo volto al miglioramento della quantità e della qualità delle informazioni, e rinnova l’invito ad un sempre maggior coinvolgimento degli uffici dei Comuni associati, in modo da pervenire ad una completa informativa di controllo di gestione.

3. Controlli sulla situazione economico-finanziaria

3.a. Consistenza di cassa e conciliazione con il saldo dell’istituto tesoriere/cassiere

Il Collegio ha preso atto delle rilevazioni sui flussi di cassa previste dall’*Art 130 L.R 40/2005*, al 30 settembre 2025 con saldo effettivo di cassa presso Intesa San Paolo di euro 10.628.367,18 che corrisponde al saldo comunicato dal Tesoriere dopo le riconciliazioni effettuate.

3.b. Assegnazione FNPS per progettazione biennio 2025/2026

Con DGRT 798 del 16 giugno 2025 sono state assegnate ai vari ambiti territoriali le risorse per la costruzione del Piano di Zona.

Le quote del Fondo Nazionale Politiche Sociali 2024 e 2025 assegnate alla Società della Salute Fiorentina Sud Est cubano rispettivamente € 1.111.975,32 e € 1.097.710,02.

La quantificazione delle risorse assegnate anche per il Fondo 2025 ha permesso di estendere la programmazione all'annualità 2026, pur con la consapevolezza della variabilità delle necessità nel corso degli anni, cui segue la necessaria flessibilità nella ripartizione.

Ripartizione del fondo nazionale Politiche Sociali 2024 e 2025 da utilizzare per progettazione 2025 – 2026.

Denominazione progetto	Descrizione del progetto	FNPS 2024 per annualità 2025	FNPS 2025 per annualità 2026
Dimissioni Protette	Progetti di sostegno alla domiciliarità	57.895,60 €	58.295,80 €
Supervisione A.S.	Corso supervisione Assistenti Sociali	28.747,70 €	29.147,90 €
Progetto contrasto alla Povertà	Progetto contrasto alla Povertà	- €	85.306,94 €
Fondo Solidarietà Interistituzionale	Fondo Solidarietà Interistituzionale	- €	- €
Progetto P.I.P.P.I.	Implementazione del Programma Prevenzione Istituzionalizzazione	70.093,00 €	70.093,00 €
Servizio Affidamento Familiare - Centro Affidi zonale	Servizio Affidamento Familiare - Centro Affidi zonale	- €	21.860,92 €
Minori Stranieri Non Accompagnati	Minori Stranieri Non Accompagnati	57.244,01 €	103.089,08 €
Interventi minori in affidamento familiare/accolti in struttura residenziale/alta autonomia	Interventi minori in affidamento familiare/accolti in struttura residenziale/alta autonomia	21.106,98 €	- €
VAI housing	Sostegno a Fondazione Nuovi Giorni per attività di housing sociale nell'ottica del "Dopo di Noi"	34.095,89 €	- €
VAI lavoro	Promozione dell'inclusione lavorativa in favore di persone con disabilità	120.000,20 €	120.000,00 €
Ragazzi DOC	Interventi di educativa di strada	60.800,00 €	95.793,93 €
Progetto migranti	Sportelli di ascolto e consulenza e attività di inclusione scolastica rivolti a cittadini stranieri	180.500,00 €	130.523,77 €
Minori psichiatria - copertura riferita ad anno scolastico	Sostegno educativo scolastico a beneficio di minori con disagio psichico	77.187,50 €	91.576,32 €
Sportelli anti violenza	Sportelli di ascolto e consulenza volti al contrasto della violenza di genere	57.000,00 €	22.800,00 €
Punto Insieme e sportelli territoriali	Sportelli di ascolto e accesso ai servizi territoriali	10.450,00 €	20.110,00 €
Supporto amministrativo	Supporto amministrativo per gestione e rendicontazione del totale dei progetti gestiti da SDS FI SE (incluso PNRR)	- €	100.000,00 €
Contributi centri estivi disabilità	Assistenza educativa ed erogazione di voucher per la fruizione di centri estivi destinato a minori con disabilità	84.000,00 €	31.259,17 €
Progetto IN SPORT DISABILITA'	Assistenza educativa ed erogazione di voucher per la fruizione di attività sportive destinate a minori con disabilità	22.040,00 €	25.860,00 €
SERD	SERD	15.010,00 €	6.953,32 €
Progetto inclusione Comuni aree interne	Progetto inclusione Comuni di aree interne	40.004,50 €	11.702,55 €
Altri progetti	Inserimenti in struttura emergenziali e altri progetti	30.000,00 €	30.000,00 €
Accantonamento	Accantonamento	9.007,00 €	5.000,00 €
QUOTA fondo riserve		98.853,33 €	- €
TOTALE		37.939,61 €	38.337,31 €
		1.111.975,32 €	1.097.710,02 €

Società della Salute Fiorentina Sud Est

Piazza della Vittoria 1 – 50012 Bagno a Ripoli (FI)

Via di Antella 58, Loc. Ponte a Niccheri – 50012 Bagno a Ripoli (FI)

sds.firenzesudest@uslcentro.toscana.it ♦ sdsfirenzesudest@postacert.toscana.it

C. F. 94297490487 – P. IVA 07179170480

I comuni si impegnano a versare il 40% di quanto inserito nel BP entro il mese di luglio e a saldare entro il mese di marzo dell'anno successivo.

La ragioneria AUTC creerà un'unica autorizzazione su richiesta della SDS che richiederà uno stanziamento coerente e progressivo con gli incassi.

3.c Relazione sulla performance anno 2024

Per meglio rappresentare la crescita dell'attività svolta nel corso del 2024 è indicativa la seguente tabella che riporta il valore della produzione dal 2021 (anno di rifondazione della SdS) al 2024.

VALORE DELLA PRODUZIONE	2021	2022	2023	2024
contributi in conto esercizio da RT per quota Fondo Sociale Regionale	100.000	14.261	3.669.804	2.376.545
contributi in conto esercizio extra fondo	156.272	6.731.545	17.415.051	22.609.688
utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	29.497	2.197.236	5.599.955
altro	5.005	381	9.637	7.224
Σ	261.277	6.775.684	23.291.728	30.593.412

La crescita del 31% nel 2024 (+7,3 mln/€) appare ancora più performante se confrontiamo il capitale umano, che di fatto esaurisce i fattori produttivi necessari al processo produttivo, nel biennio 2023-2024. Nella tabella che segue è riportato il numero di unità (FTE) di personale operante negli uffici centrali e periferici della SdS al 31 dicembre dei due anni considerati (si precisa che l'assunzione delle tre assistenti sociali da parte della SdS è avvenuta nel mese di giugno). Per il personale dipendente dei comuni e assegnato funzionalmente alla SdS è riportato quello degli elenchi allegati alle delibere di assegnazione temporanea alla SdS (n. 9 del 12/05/2023 e n.20 del 20/12/2024).

Un ulteriore indicatore utile per evidenziare la crescita dell'attività della SdS è dato dal numero degli atti prodotti nel corso dell'anno.

atti	2023	2024
delibere assemblea dei soci	15	22
delibere giunta esecutiva	47	30
decreti del direttore	74	87

A conferma della bontà del lavoro svolto si puntualizza che tutti gli atti collegiali (giunta e assemblea) sono stati approvati all'unanimità anche dopo le lezioni amministrative che hanno comportato l'ingresso di nuovi rappresentanti e soprattutto la sostituzione del Presidente (delibera Assemblea n.8 del 31/07/2024).

Società della Salute Fiorentina Sud Est

Piazza della Vittoria 1 – 50012 Bagno a Ripoli (FI)

Via di Antella 58, Loc. Ponte a Niccheri – 50012 Bagno a Ripoli (FI)

sds.firenzesudest@uslcentro.toscana.it ♦ sdsfirenzesudest@postacert.toscana.it

C. F. 94297490487 – P. IVA 07179170480

Nel corso dell'anno la rendicontazione di tutte le linee di intervento - sia da parte della SDS nei confronti del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, sia da parte degli Enti beneficiari nei confronti della SDS - è stata gestita in maniera puntuale, assieme ai vari adempimenti informativi richiesti dal MLPS.

La piattaforma di rendicontazione e monitoraggio ReGiS è stata costantemente aggiornata, permettendo di richiedere al MLPS la liquidazione di ulteriori risorse rispetto agli anticipi già ricevuti nel 2023 per tutte le progettualità. È stato fornito supporto agli Enti partner e beneficiari e agli affidatari dei servizi previsti nell'ambito dei vari progetti e questo ha consentito di raggiungere discreti risultati. Sulla linea di intervento 1.2 sono stati avviati i lavori di ristrutturazione e le attività previste per la parte di servizi per tutte le tre progettualità finanziate. Sulla linea di intervento 1.1.2 sono stati avviati i lavori per l'unità immobiliare a Rignano sull'Arno e sono terminate le progettazioni per gli appartamenti di Bagno a Ripoli e Impruneta. Sulla linea di intervento 1.1.1 sono stati avviati la maggior parte dei Dispositivi del Programma PIPPI. Infine, sulla Linea 1.1.3 è stata indetta la procedura per l'affidamento del servizio di assistenza domiciliare previsto dal progetto.

3.d Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP)

La Società della Salute Fiorentina Sud Est intende dotarsi di strumenti di valutazione dell'efficacia, della trasparenza e del buon andamento della gestione di cui all'articolo 9, comma 5, lettera 1), della legge n.84/1994, adottando il presente sistema di misurazione e valutazione della performance (poi sostituito da SMVP).

*Il SMVP, approvato previo parere Nucleo di Valutazione con delibera dell'Assemblea dei Soci, è lo strumento metodologico che permette di misurare la **Performance Organizzativa** e la **Performance Individuale** del personale della SdS, Dirigente e non dirigenziale, individuando l'oggetto della valutazione e specificando per ciascun categoria professionale cosa dev'essere valutato e quanto pesa, come da normativa vigente.*

Viene così meno la distribuzione in maniera indifferenziata o sulla base di automatismi di incentivi e premi collegati alla performance in assenza delle verifiche e delle attestazioni di premi legati al merito e alla performance.

Il SMVP persegue il miglioramento della qualità dei servizi offerti, tramite la crescita della professionalità di tutti i dipendenti e della valutazione del merito, secondo il principio di pari opportunità e trasparenza.

Lo stesso ha la finalità di:

- 1. ancorare la retribuzione di risultato ad elementi oggetti che evidenzino le competenze organizzative ed i risultati ottenuti nell'attività amministrativa e professionale;*

2. assicurare la coerenza tra gli obiettivi operativi e gli obiettivi strategici costituenti valore pubblico, individuati dal Direttore e l'azione amministrativa e professionale dei dirigenti e personale cui è stato conferito un incarico di funzione
3. agevolare il coordinamento e l'integrazione tra le diverse strutture organizzative professionali e amministrative, promuovendo l'eventuale presenza di obiettivi trasversali.

Le fasi del SMVP sono le seguenti:

1. definizione e assegnazione degli obiettivi
2. monitoraggio
3. misurazione e valutazione

4.a Verifica forme di indebitamento. Non risulta a questo Collegio alcuna forma di indebitamento nei confronti della Società della Salute Fiorentina Sud-Est.

4.b Verifica della ordinata e regolare tenuta dei libri obbligatori (Art. 124 L.R. 40/2005)

Di seguito gli ultimi numeri di pagina dei libri e registri obbligatori in possesso della Società della Salute e ricevute durante lo svolgimento della verifica del 16 ottobre 2025 le informazioni necessarie.

- Libro dei provvedimenti del direttore: Vidimato fino a pp.1448;
- Libro delle assemblee dei soci: Vidimato fino a pp.158;
- Libro dei verbali della giunta esecutiva: Vidimato fino a pp.226.

Il Collegio ricorda che a partire dall'anno 2025 tutti i verbali approvati sono firmati digitalmente dal Presidente della SDS Fiorentina Sud Est.

4.c Verifica degli adempimenti fiscali e tributari del periodo.

I modelli F24 con scadenza di pagamento nel trimestre di riferimento risultano regolarmente pagati. Copia dei modelli e delle verifiche è conservata nelle carte di lavoro del Collegio.

Sono stati verificati puntualmente un campione di n. 3 ordinativi di riscossione e n. 3 ordinativi di pagamento, che risultano regolarmente contabilizzati.

6.d Monitoraggio tempi medi pagamento fornitori

Risultano regolari i tempi medi di pagamento fornitori e la comunicazione dello stock del debito relativo al III Trimestre 2025 è ancora in corso e verrà inviata entro la scadenza prevista per il 31 ottobre 2025. Verrà fornita, successivamente, l'attestazione di invio al Collegio.

5. Dotazione personale SdS

Di seguito due tabelle riepilogative del personale proprio della SdS con dettaglio di datore di lavoro, ruolo, contratto e copertura finanziaria. È escluso il personale assegnato dai comuni o dalla AUSL TC non a bilancio della SdS.

Si anticipa che è previsto nel IV trimestre l'assunzione per mobilità di un amministrativo a tempo indeterminato.

6. Conclusioni

Dall'esame dei dati estrapolati dal sistema contabile, e dalle altre informazioni e documentazione ricevute, il Collegio può affermare che sussiste un buon andamento economico, finanziario e della governance della Società della Salute Fiorentina Sud-Est, in relazione agli obiettivi da raggiungere per il periodo di riferimento.

In fede,

Dott.ssa Martina Capanni – Presidente del Collegio Sindacale

