

Relazione sulla performance anno 2025

La Società della Salute è un ente di diritto pubblico prevista e definita come “organismo consortile” dalla L.R.T. n.40/2005 e ss.mm.ii. e disciplinata anche dall’art.31 del D.Lgs 267/2000.

L’assemblea dei Soci della Società della Salute Fiorentina Sud Est è composta, oltre che dall’Azienda USL Toscana Centro, da quattordici comuni distribuiti su una vasta area geografica che comprende il Chianti Fiorentino, la Valdisieve ed il Valdarno fiorentino.

Questa relazione viene redatta dopo l’approvazione del Bilancio d’Esercizio 2025 (Delibera Assemblea n. 15 del 21/07/2026) da cui attinge per confermare il percorso di avanzamento e consolidamento della gestione in forma diretta di tutte le funzioni rispettose dello statuto e previste negli atti di programmazione PIS e POA (Delibera Assemblea n. 7 del 27/02/2026) e dal PIAO (Delibera di Giunta Esecutiva n. 6 del 18/06/2026).

Per meglio comprendere l’evoluzione dell’attività svolta nel corso di questi anni è indicativa la seguente tabella che riporta il valore della produzione dal 2021 (anno di rifondazione della SdS) al 2025.

VALORE DELLA PRODUZIONE	2021	2022	2023	2024	2025
contributi in conto esercizio da RT per quota Fondo Sociale Regionale	100.000	14.261	3.669.804	2.376.545	
contributi in conto esercizio extra fondo	156.272	6.731.545	17.415.051	22.609.688	
utilizzo fondo per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	29.497	2.197.236	5.599.955	
altro	5.005	381	9.637	7.224	
Σ	261.277	6.775.684	23.291.728	30.593.412	-

La crescita del 31% nel 2024 (+7,3 mln/€) appare ancora più performante se confrontiamo il capitale umano, che di fatto esaurisce i fattori produttivi necessari al processo produttivo, nel triennio 2023 - 2025. Nella tabella che segue è riportato il numero di unità (FTE) di personale operante negli uffici centrali e periferici della SdS al 31 dicembre dei tre anni considerati (luglio per il 2025).

Per il personale dipendente dei comuni e assegnato funzionalmente alla SdS è riportato quello degli elenchi allegati alle delibere di assegnazione temporanea alla SdS (n. 9 del 12/05/2023, n.20 del 20/12/2024 e n.10 del 25/07/2025).

FIGURE PROFESSIONALI	2023	2024	2025
DIRETTORE	1,00	1,00	1,00
DIRIGENTE AMMINISTRATIVO	1,50	0,50	-
INCARICHI EQ AMMINISTRATIVI	1,70	1,70	2,70
INCARICHI EQ PROFESSIONALI (AS)	1,00	1,00	3,00
PERSONALE AMMINISTRATIVO SdS	2,00	3,00	3,00
PERSONALE AMM.VO AUTC	-	1,00	2,00
PERSONALE AMMINISTRATIVO COMUNI	15,00	16,50	18,60
PERSONALE PROFESSIONALE (AS) SdS	-	3,00	3,00
PERSONALE PROFESSIONALE (AS) COMUNI	45,00	44,00	42,00
PERSONALE EDUCATIVO (COMUNI)	1,00	1,00	1,00
PERSONALE AMM.VO COOP / INTERINALE	2,00	2,00	3,00
PERSONALE PROF.LE (AS) COOP / INTERINALE	1,00	1,00	3,00

Di fatto un importante aumento della produzione a sostanziale isorisorse annualità 2023 e con un Indice di Tempestività dei Pagamenti (ITP) – indicatore che misura i tempi medi di pagamento verso i propri fornitori - abbondantemente sotto le scadenze previste dalla nomra (60 giorni).

Un ulteriore indicatore utile per evidenziare la crescita dell'attività della SdS è dato dal numero degli atti prodotti nel corso dell'anno.

ATTI	2023	2024	2025
Delibere Assemblea dei Soci	15	22	19
Delibere Giunta Esecutiva	47	30	24
Decreti del Presidente	4	2	2
Decreti del Direttore	74	87	92
Determine del Responsabile Amm.vo (Incarico di Funzione)	-	-	23
TOTALE	140	141	160

A conferma della bontà del lavoro svolto si puntualizza che tutti gli atti collegiali (giunta e assemblea) sono stati sempre approvati all'unanimità.

Di seguito si intende portare in evidenza la numerosità dei progetti seguiti centralmente che affianca la gestione del sociale dei competenti uffici periferici dislocati nei quattordici comuni.

Ciascun progetto è collegato a specifico centro di costo e ad una serie di elementi informativi gestiti in autonomia dalla contabilità analitica della SdS per una analisi tempestiva e puntuale degli andamenti e di eventuali scostamenti rispetto al budget.

Una attività che ha trovato l'apprezzamento del collegio sindacale durante le sedute intervenute in corso d'anno e formalmente espresso nella relazione unitaria al bilancio 2024.

DENOMINAZIONE FONDO	DENOMINAZIONE PROGETTO	CE 2025
FONDO REGIONALE DISABILITA' GRAVISSIME	Contributi per Gravissime Disabilità	1.136.394
CARE GIVER	Contributi per Care Giver	168.581
VITA INDIPENDENTE	Contributi per progetti di Vita Indipendente e sostegno all'autonomia di persone con disabilità	110.956
FONDO POTENZIAMENTO ASSISTENZA SOCIALE	Ristoro Comuni per assunzioni di Assistenti Sociali	243.553
DOPO DI NOI	Progetti residenziali e semiresidenziali per persone con disabilità	157.964
FONDI FAMIGLIA	Servizio di educativa scolastica ed extrascolastica, mediazione familiare	123.579
FONDO REGIONALE PRONTO BADANTE	Intermediazione e supporto a utenti con assistenti familiari	116.391
FONDO REGIONALE IN AUTONOMIA (IN AUT)	Contributi per l'autonomia per la persona con disabilità	80.348
RETE DI NICOLETTA	Case rifugio di seconda accoglienza e contributo per il recupero dell'autonomia della persona vittima di violenza di genere	61.005
TRASPORTO FRAGILI	Contributi per trasporto persone con fragilità	10.324
PAZIENTE UNICO	Attivazione di assistenza domiciliare per persone fragili in dimissione da strutture sanitarie	44.572
Fondo Nazionale Politiche Sociali	Centri estivi per beneficiari con disabilità: voucher per iscrizione a centri estivi ed assistenza educativa personalizzata	705.158
	VAI Housing: contributo economico a Fondazione Nuovi Giorni ETS per attività di housing sociale nell'ambito del programma "Dopo di Noi" per supporto all'autonomia abitativa per beneficiari con disabilità	
	VAI lavoro: Inserimenti Socio Terapeutici in aziende sul territorio	
	In Sport: voucher per iscrizione presso associazioni sportive sul territorio per beneficiari con disabilità ed assistenza educativa personalizzata	
	Sportelli antiviolenza: attività di ascolto e supporto alle vittime di violenza di genere con attivazione di 4 sportelli territoriali in collaborazione con Artemisia Centro Antiviolenza	
	Centro Affidi zonale	
	Progetto di sostegno a beneficiari SerD – dipendenze: contributi economici ed assistenza educativa	
	Assistenza educativa scolastica per minori con disagio psichico	
	Progetto Migranti: sportelli di supporto alle persone straniere, mediazione culturale, insegnamento di italiano L2 nelle scuole	

Fondo per l'inclusione delle persone con disturbi dello spettro autistico	Progetto IN SPORT Assistenza educativa ed erogazione di voucher per la fruizione di attività sportive destinate a minori con autismo	137.640
	Assistenza educativa ed erogazione di voucher per la fruizione di centri estivi destinato a minori con autismo	
	Attività semiresidenziali per minori con autismo	
FONDO NON AUTOSUFFICIENZA (FNA)	MONETIZZAZIONI PAP	2.543.093
	CENTRI DIURNI ANZIANI	
	QUOTA SOCIALE RICOVERI DI SOLLIEVO	
	CONTRIBUTI ASSISTENTE FAMILIARE	
	ASSISTENZA DOMICILIARE da UVM	
	PRONTO SOCIALE (PS)	
	PROGETTO ADA	
FONDO POVERTA'	Rafforzamento del servizio sociale sull'area di contrasto alla povertà	593.346
	Pronto Intervento Sociale	
	Inserimenti tirocini di inclusione sociale	
	Segretariato sociale	
FONDO SOCIALE EUROPEO PLUS (FSE +)	Progetto Sostegno Anziani Minori e Adulti (SAMA) - Interventi di sostegno alla domiciliarità	1.301.927
	FSE + REATTIVI 25-27 - Interventi di inserimento lavorativo e supporto all'inclusione sociali	
	FSE + VERSO L'INDIPENDENZA PERSONALE (VIP) - Interventi di supporto all'autonomia di persone con disabilità	
FONDO GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO (GAP)	Interventi di prevenzione del disturbo del Gioco d'azzardo e costituzione di rete di supporto	81.916
INPS	Progetto HOME CARE PREMIUM	67.956
PNRR	1.2 – Percorsi di autonomia per persone con disabilità - Comune di BAGNO A RIPOLI, SAN CASCIANO IN VAL DI PESA, FIESOLE/PONTASSIEVE	2.509.967
	1.1.2 - Autonomia degli anziani non autosufficienti - Comune di BAGNO A RIPOLI, IMPRUNETA, RIGNANO SULL'ARNO	

	1.1.3 - Rafforzamento dei servizi sociali a favore della domiciliarità	
	1.3.1 - Housing temporaneo (capofila SDS Mugello)	
	1.1.4 - Rafforzamento dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno del burn out tra gli operatori sociali (capofila SDS Mugello)	
	1.1.1 - Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini	

Nell'ambito degli interventi finanziati a valere sul PNRR Missione 5 Componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore", sono attive 5 linee di intervento, articolare anche su più progettualità, per un totale di 5.145.000 euro: Linea 1.1.1. -Programma P.I.P.P.I.; Linea 1.1.2 Anziani; Linea 1.1.3 - Dimissioni Protette; Linea 1.2 Disabilità (tre diverse progettualità); Linea 1.1.4 Burn out operatori sociali. Allo scopo di ricevere supporto, la SDS ha stipulato un'apposita Convenzione a inizio 2024 con Federsanità ANCI Toscana, che ha consentito di affrontare la gestione del notevole carico costituito dalle varie progettualità del PNRR.

Nel corso dell'anno la rendicontazione di tutte le linee di intervento - sia da parte della SDS nei confronti del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, sia da parte degli Enti beneficiari nei confronti della SDS - è stata gestita in maniera puntuale, assieme ai vari adempimenti informativi richiesti dal MLPS.

La piattaforma di rendicontazione e monitoraggio ReGiS è stata costantemente aggiornata, permettendo di richiedere al MLPS la liquidazione di ulteriori risorse rispetto agli anticipi già ricevuti nel 2023 e alle risorse assegnate per gli stati di avanzamento di progetto raggiunti per tutte le progettualità. È stato fornito supporto agli Enti partner e beneficiari e agli affidatari dei servizi previsti nell'ambito dei vari progetti e questo ha consentito di raggiungere discreti risultati. Sulla linea di intervento 1.2 sono stati avviati i lavori di ristrutturazione e le attività previste per la parte di servizi per tutte le tre progettualità finanziate. Sulla linea di intervento 1.1.2 sono stati avviati i lavori per l'unità immobiliare a Rignano sull'Arno e sono terminate le progettazioni per gli appartamenti di Bagno a Ripoli e Impruneta. Sulla linea di intervento 1.1.1 sono stati avviati la maggior parte dei Dispositivi del Programma PIPPI. Infine, sulla Linea 1.1.3 è stata indetta la procedura per l'affidamento del servizio di assistenza domiciliare previsto dal progetto.

Anche per il 2025 gli uffici centrali della SdS hanno provveduto ad una rendicontazione semestrale della Programmazione Operativa Annuale (POA). Di fatto un monitoraggio sull'andamento dei tanti progetti attivi e attivati dalla SdS. Nel merito si precisa che tutte le rendicontazioni finora eseguite da questa SDS sono andate a buon fine.

Il 2025 ha impegnato la SdS nel consolidamento del proprio organigramma e funzionigramma interno con assegnazione dei compiti tra i vari uffici professionali e amministrativi.

A dicembre 2024 era stato assegnato un incarico di elevata qualificazione per la struttura amministrativa (Decreto del Direttore n.68 del 12/11/2024).

Mentre a giugno 2025 il coordinamento dei servizi sociali veniva rafforzato con due incarichi professionali di elevata qualificazione relativi le aree di intervento “Anziani e Disabilità” e “Minori, Famiglie e Inclusione” (Decreto del Direttore n.51 del 03/06/2025).

Importante ricordare come con delibera n. 23 del 17/10/2025 sia stato approvato il Regolamento del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance.

Sempre nel 2025 sono arrivate a compimento le procedure di nuove gare:

- n.53 del 11 settembre 2024; procedura aperta per l'appalto relativo all'assistenza domiciliare, assistenza domiciliare per la non autosufficienza, pulizia straordinaria, servizi complementari, supporto tecnico professionale a favore sul territorio della zona fiorentina sud est il polo chianti [...] e il polo valdarno/valdisieve[...]. Importo complessivo stimato in € 7.435.317,00 oltre IVA
- n.78 del 10 dicembre 2024; procedura aperta per l'appalto relativo ai servizi di assistenza educativa scolastica, educativa domiciliare e/o territoriale, educativa per progetti speciali, educativa per incontri protetti, educativa per sostegno in ambito lavorativo per la zona fiorentina Sud Est. Importo complessivo stimato in € 0.093.475,44 oltre IVA
- n. 29 del 25 marzo 2025; procedura aperta ai sensi dell'art.71 del D.Lgs. 26/2023 per l'affidamento della gestione dei servizi relativi ai centri di socializzazione all'interno del territorio della zona fiorentina sud est rivolto a soggetti in condizione di disabilità. Importo complessivo stimato in € 4.970.518,88.

Negli ultimi mesi del 2025 con Decreto del Direttore n. 74 del 11/11/2025 è stato indetto l'Avviso pubblico di selezione per conferimento di incarico di Dirigente Amministrativo, procedimento concluso con conferimento dell'incarico con Decreto del Direttore n. 86 del 19/12/2025 per il periodo di 5 anni a far data dal 1 gennaio 2026.

Si chiude questa relazione con un accenno alla sezione Amministrazione Trasparente presente nel sito istituzionale dell'ente. Completata la costruzione, questa sezione è costantemente aggiornata secondo quanto disposto dall'ANAC.

Bagno a Ripoli, 7/08/2026

Società della Salute Fiorentina Sud Est
Il Dirigente Amministrativo
FABIO HAAG

FABIO HAAG
Regione
Toscana/01386030488
07.08.2026 12:00:57
GMT+00:00

